

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ледович Татьяна Сергеевна  
Должность: ректор  
Дата подписания: 12.01.2023 09:17:06  
Уникальный программный ключ:  
5bc44901152d11e6a1d1e220615b



**ИНСТИТУТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ КAVKAZA**  
частное образовательное учреждение  
высшего образования

355008 г. Ставрополь, пр-т. Карла Маркса, 7  
+7 (8652) 28-25-00  
+7 (8652) 28-03-46  
idnk@mail.ru | www.idnk.ru



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Б1.О.09 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Направление подготовки: 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль) программы: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: Бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная

Год начала подготовки – 2022

Ставрополь, 2022

При разработке рабочей программы дисциплины использованы следующие нормативные правовые документы:

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970.

2. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программы бакалавриата, программы специалитета, программы магистратуры утвержденный приказом Минобрнауки России от 06.04.2021 № 245.

3. Локальные акты ИДНК.

Разработчик программы: доцент кафедры экономики и управления В.В. Ланг

Рабочая программа дисциплины одобрена на заседании кафедры экономики и управления «26» апреля 2022 г. Протокол № 8

Рабочая программа актуализируется (обновляется) ежегодно, в том числе в части программного обеспечения, материально-технического обеспечения, литературы.

**Рецензенты:**

Т.В. Клевцова канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и управления ЧОУ ВО «ИДНК»

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП .....	4
3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ .....	4
4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ .....	5
5. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ .....	6
5.1. Содержание дисциплины .....	7
5.2. Структура дисциплины .....	9
5.3. Занятия семинарского типа .....	11
5.4. Курсовой проект .....	16
5.5. Самостоятельная работа.....	18
6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	19
7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ .....	20
8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	20
8.1. Основная литература.....	20
8.2. Дополнительная литература.....	20
8.3. Программное обеспечение .....	21
8.4. Профессиональные базы данных .....	21
8.5. Информационные справочные системы.....	22
8.6. Интернет-ресурсы.....	22
8.7. Методические указания по освоению дисциплины.....	22
9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	30
10. ОСОБЕННОСТИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ЛИЦАМИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ.....	33
Приложение к рабочей программе.....	35

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» являются формирование у обучающихся универсальной компетенции УК-2: способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений и владению навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части Дисциплины (модули) Блок 1(Б1.О.09), формируемой участниками образовательных отношений и находится в логической и содержательно-методической связи с другими дисциплинами.

Предшествующие дисциплины (курсы, модули, практики)	Последующие дисциплины (курсы, модули, практики)
Б.1.О.01 Философия	Б.1.О.10 Тайм - менеджмент
Б.1.О.02 История	Б.1.О.13 Основы экономической теории и финансовой грамотности
Б.1.О.03 Иностранный язык	Б.1.О.14 Статистика
Б.1.О.04 Безопасность жизнедеятельности	Б.1.О.15 Теория менеджмента
Б.1.О.05 Физическая культура и спорт	Б.1.О.16 Маркетинг
Б.1.О.06 Теория и практика деловой коммуникации	
Б.1.О.07 Правоведение	
Б.1.О.08 Основы взаимодействия с инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья	

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора (индикаторов) достижения компетенции	Результаты обучения
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта	<b>Знает:</b> основы классической структуры проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта <b>Умеет:</b> понимать и анализировать классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, применяет способы представления проекта <b>Владеет:</b> базовыми знаниями построения структуры проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способами представления проекта
	УК-2.2 Формулирует цели и	<b>Знает:</b> основы формирования

	задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности	процесса организации проектной деятельности <b>Умеет:</b> формулировать цели и задачи проекта, структурировать этапы процесса организации проектной деятельности <b>Владеет:</b> способами представления проекта и структурированием этапов процесса организации проектной деятельности
	УК-2.3 Применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	<b>Знает:</b> основные экономические понятия анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта <b>Умеет:</b> применять элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта <b>Владеет:</b> элементами анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общий объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 академических часов.

##### Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры	
		3	4
<b>Контактная работа (всего)</b>	<b>92,5</b>	<b>54,2</b>	<b>38,3</b>
в том числе:			
1) занятия лекционного типа (ЛК)	36	18	18
из них			
– лекции	36	18	18
2) занятия семинарского типа (ПЗ)	54	36	18
из них			
– практические занятия (ПР)	54	36	18
в том числе			
- практическая подготовка	6	3	3
3) групповые консультации	2	-	2
4) индивидуальная работа	-	-	-
5) промежуточная аттестация	0,5	0,2	0,3
<b>Самостоятельная работа (всего) (СР)</b>	<b>96,5</b>	<b>53,8</b>	<b>42,7</b>
в том числе:			
Реферат	6	3	2
Самоподготовка (самостоятельное изучение разделов, проработка и повторение лекционного	90,5	50,8	40,7

материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)			
Подготовка к аттестации (контроль)	27	-	27
<b>Общий объем, час</b>	<b>216</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	<b>Зачёт, экзамен</b>	<b>Зачёт</b>	<b>Экзамен</b>

### Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры	
		4	5
<b>Контактная работа (всего)</b>	<b>74,5</b>	<b>36,2</b>	<b>38,3</b>
в том числе:			
1) занятия лекционного типа (ЛК)	24	12	12
из них			
– лекции	24	12	12
2) занятия семинарского типа (ПЗ)	48	24	24
из них			
– практические занятия (ПР)	48	24	24
в том числе			
- практическая подготовка	6	3	3
3) групповые консультации	2	-	2
4) индивидуальная работа	-	-	-
5) промежуточная аттестация	0,5	0,2	0,3
<b>Самостоятельная работа (всего) (СР)</b>	<b>114,5</b>	<b>71,8</b>	<b>42,7</b>
в том числе:			
Реферат	8	4	4
Самоподготовка (самостоятельное изучение разделов, проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)	106,5	67,8	38,7
Подготовка к аттестации (контроль)	27	-	27
<b>Общий объем, час</b>	<b>216</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	<b>Зачёт, экзамен</b>	<b>Зачёт</b>	<b>Экзамен</b>

### Заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс 2	
		Зимняя сессия	Летняя сессия
<b>Контактная работа (всего)</b>	<b>12,5</b>	<b>4,2</b>	<b>8,3</b>
в том числе:			
1) занятия лекционного типа (ЛК)	4	2	2
из них			
– лекции	4	2	2
2) занятия семинарского типа (ПЗ)	6	2	4
из них			

– практические занятия (ПР)	6	2	4
в том числе			
- практическая подготовка	5	2	3
3) групповые консультации	2	-	2
4) индивидуальная работа	-	-	-
5) промежуточная аттестация	0,5	0,2	0,3
<b>Самостоятельная работа (всего) (СР)</b>	<b>190,5</b>	<b>99,8</b>	<b>90,7</b>
в том числе:			
Реферат	20	10	10
Самоподготовка (самостоятельное изучение разделов, проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)	170,5	89,8	80,7
Подготовка к аттестации (контроль)	13	4	9
<b>Общий объем, час</b>	<b>216</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Форма промежуточной аттестации</b>	<b>Зачёт, экзамен</b>	<b>Зачёт</b>	<b>Экзамен</b>

## 5.СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Содержание дисциплины

№ раздела (темы)	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)
ОФО -3 семестр, ОЗФО – 4 семестр, ЗФО – зимняя сессия		
Тема 1.	Проект как объект управления. Классическая структура проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения	Понятие проекта. Признаки проекта. Классы, типы и виды проектов. Внешняя среда проекта – его окружение. Ближнее и дальнее окружение проекта. Влияние окружения на разные типы проектов. Внутренняя среда проекта. Характеристика участников проекта и их функций. Понятие целей проекта. Виды целей проекта, требования к целям, процесс их определения. Структура проекта, типы структурных моделей проекта. Сферы применения структурных моделей проекта. Понятие жизненного цикла проекта. Фазы проекта. Место проекта в жизненном цикле организации и жизненном цикле изделия.
Тема 2.	Теоретические и методологические основы управления проектами. Цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности.	Определение понятия «управление проектами». Основное содержание управления проектами. Необходимость профессионального управления проектами. Признаки успешного управления проектом. Альтернативы управления проектами. Общие и специальные функции управления проектами. Базовые функции управления проектами: управление предметной областью проекта; управление качеством; управление временем; управление стоимостью. Интегрирующие функции управления проектами: управление риском; управление персоналом; управление контрактами и обеспечением проекта; управление взаимодействиями и информационными связями. Методы и средства управления

		проектами. Эффективность применения различных методов при управлении проектами различных типов. Современные программные средства, используемые в управлении проектами. Цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности.
Тема 3.	Организационные структуры управления проектами	Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и системы взаимоотношений участников проекта. Проектная, матричная и бригадная структуры: особенности, достоинства, проблемы. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов
Тема 4.	Планирование этапов реализации проекта. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	План как основа реализации этапов проекта. Система планов управления проектами. Принципы и последовательность разработки планов управления проектами. Календарное планирование реализации проекта. Задачи и содержание календарного планирования. Этапы разработки календарных планов. Сетевые методы и их использование в планировании и управлении проектами. Построение сетевой модели, расчет параметров сетевых графиков. Карта проекта. Оптимизация сетевых графиков. Ресурсное планирование проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджет проекта. Методы организации планирования хода выполнения проекта. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта
ОФО -4 семестр, ОЗФО – 5 семестр, ЗФО – летняя сессия		
Тема 5.	Контроль хода реализации проекта	Природа контроля проектов. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Контролируемые показатели. Измерение прогресса и анализ результатов. Учет неопределенности и риска в процессе контроля хода выполнения проекта.
Тема 6.	Формирование и развитие команды проекта	Роль менеджера в эффективном управлении проектами. Требования, предъявляемые к менеджеру проекта. Выбор эффективного стиля управления проектом. Формирование и развитие команды проекта. Принципы формирования команды проекта. Ролевые функции членов команды проекта. Эффективность команды проекта. Методы формирования команды проекта. Организационная политика и психологический климат в команде проекта. Организационная культура команды. Мотивирование участников проекта
Тема 7.	Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия.	Сущность и значение мониторинга проектной деятельности. Виды экспертной оценки. Предварительная экспертиза проекта. Метод чистого дисконтированного дохода. Метод, основанный на учете периода окупаемости. Метод расчета коэффициента рентабельности. Метод расчета коэффициента финансовой реализуемости. Комплексная количественная оценка проекта.
Тема 8.	Управление изменениями и завершение проект	Причины и виды проектных изменений. Процедуры управления изменениями в проектной деятельности. Уровни принятия решений. Документальное оформление решений об изменениях. Процессы завершения проекта.
Тема 9.	Оценка	Основные принципы оценки эффективности. Исходные данные



эффективности инвестиционных проектов и управление рисками	для расчета эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Сущность, виды и критерии риска. Модели оценки инвестиционных рисков. Управление риском проекта.
--	---

## 5.2. Структура дисциплины

### Очная форма обучения

№ раздела (темы)	Наименование раздела (темы)	Количество часов				
		ЛК	ПР	ПП	СР	Всего
<b>3 семестр</b>						
Тема 1.	Проект как объект управления. Классическая структура проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения	4	9	-	13	26
Тема 2.	Теоретические и методологические основы управления проектами. Цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности.	4	9	-	13	26
Тема 3.	Организационные структуры управления проектами	6	9	3	13	26
Тема 4.	Планирование этапов реализации проекта. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	4	9	-	14,8	27,8
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>0,2</b>
<b>Зачёт</b>						
<b>Итого в 3 семестре</b>		<b>18</b>	<b>36</b>	<b>3</b>	<b>53,8</b>	<b>108</b>
<b>4 семестр</b>						
Тема 5.	Контроль хода реализации проекта	4	4	-	8	16
Тема 6.	Формирование и развитие команды проекта	4	4	-	8	16
Тема 7.	Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия	4	4	-	8	16
Тема 8.	Управление изменениями и завершение проект	2	2	-	8	12
Тема 9.	Оценка эффективности инвестиционных проектов и управление рисками	4	4	3	10,7	18,7
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>0,3</b>
<b>Групповая консультация</b>						<b>2</b>
<b>Экзамен</b>						<b>27</b>
<b>Итого в 4 семестре</b>		<b>18</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>42,7</b>	<b>108</b>
<b>Общий объем</b>		<b>36</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>96,5</b>	<b>216</b>

### Очно-заочная форма обучения

№ раздела (темы)	Наименование раздела (темы)	Количество часов				
		ЛК	ПР	ПП	СР	Всего
<b>4 семестр</b>						
Тема 1.	Проект как объект управления. Классическая структура проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения	3	6	-	18	27
Тема 2.	Теоретические и методологические основы управления проектами. Цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности.	3	6	-	18	27
Тема 3.	Организационные структуры управления проектами	3	6	3	18	27
Тема 4.	Планирование этапов реализации проекта. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	3	6	-	17,8	26,8
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>0,2</b>
<b>Зачёт</b>						
<b>Итого в 4 семестре</b>		<b>12</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>71,8</b>	<b>108</b>
<b>5 семестр</b>						
Тема 5.	Контроль хода реализации проекта	2	4	-	8	14
Тема 6.	Формирование и развитие команды проекта	2	4	-	8	14
Тема 7.	Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия	2	4	-	8	14
Тема 8.	Управление изменениями и завершение проект	2	6	-	8	16
Тема 9.	Оценка эффективности инвестиционных проектов и управление рисками	4	6	3	10,7	20,7
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>0,3</b>
<b>Групповая консультация</b>						<b>2</b>
<b>Экзамен</b>						<b>27</b>
<b>Итого в 5 семестре</b>		<b>12</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>42,7</b>	<b>108</b>
<b>Общий объем</b>		<b>24</b>	<b>48</b>	<b>6</b>	<b>114,5</b>	<b>216</b>

### Заочная форма обучения

№ раздела (темы)	Наименование раздела (темы)	Количество часов				
		ЛК	ПР	ПП	СР	Всего
<b>2 курс зимняя сессия</b>						
Тема 1.	Проект как объект управления. Классическая структура проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения	-	-	-	25	25
Тема	Теоретические и методологические основы	1	1	1	25	28

2.	управления проектами. Цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности.					
Тема 3.	Организационные структуры управления проектами	-	-	-	25	25
Тема 4.	Планирование этапов реализации проекта. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	1	1	1	24,8	27,8
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>0,2</b>
<b>Зачёт</b>						<b>4</b>
<b>Итого 2 курс зимняя сессия</b>		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>99,8</b>	<b>108</b>
2 курс летняя сессия						
Тема 5.	Контроль хода реализации проекта	-	-	-	18	18
Тема 6.	Формирование и развитие команды проекта	1	2	2	18	23
Тема 7.	Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия	-	-	-	18	18
Тема 8.	Управление изменениями и завершение проект	-	-	-	18	18
Тема 9.	Оценка эффективности инвестиционных проектов и управление рисками	1	2	2	18,7	22,7
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>0,3</b>
<b>Групповая консультация</b>						<b>2</b>
<b>Экзамен</b>						<b>9</b>
<b>Итого 2 курс летняя сессия</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>90,7</b>	<b>108</b>
<b>Общий объем</b>		<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>190,5</b>	<b>216</b>

### 5.3. Занятия семинарского типа

#### Очная форма обучения

№ п/п	№ раздела (темы)	Вид занятия (Л, ПР)	Наименование темы	Количество часов ОФО
1.	Тема 1.	ПР	<p>Дать понятие проекта. Выявить отличительные признаки проекта.</p> <p>Сформировать классификацию проектов.</p> <p>Дать характеристику внешней и внутренней среде проекта.</p> <p>Участники проекта и их роли.</p> <p>Сформулировать основные цели проекта и требования, предъявляемые к ним</p> <p>Перечислите этапы жизненного цикла проекта и его основные фазы</p>	9
2.	Тема 2.	ПР	<p>Перечислите предметные области управления проектом.</p> <p>Дать качественную характеристику</p>	9

			<p>многодисциплинарности труда управляющего проектом.</p> <p>Функции управления проектом. Методы управления проектом. Выполнение реферата на тему: История развития методов управления проектами</p>	
3.	Тема 3.	<p>ПР</p>	<p>Дать характеристику общим принципам построения организационных структур управления проектами.</p> <p>Организационная структура и системы взаимоотношений участников проекта.</p> <p>Проектная, матричная и бригадная структуры: особенности, достоинства, проблемы.</p> <p>Составить описание общей последовательности разработки и создания организационных структур управления проектами</p>	9
4.	Тема 4.	<p>ПР</p>	<p>Подготовить систему планов управления проектами на примере организации</p> <p>Разработать линейные графики. Описать использование линейных графиков в ходе календарного планирования и управления проектами.</p> <p>Дать характеристику сетевым методам. Описать использование в планировании и управлении проектами.</p> <p>Дать характеристику понятию ресурсное планирование проекта.</p> <p>Произвести оценку стоимости проекта, на примере баланса организации</p> <p>Разработать и сформировать плановые документы проекта</p>	9
5.	Тема 5.	<p>ПР</p>	<p>Определить цели и содержание контроля проекта.</p> <p>Провести мониторинг работ по проекту.</p> <p>Просчитать контролируемые показатели примерного проекта</p> <p>Просчитать измерения прогресса и проанализировать результаты.</p> <p>Провести учет неопределенности и риска в процессе контроля хода выполнения примерного проекта.</p> <p>Дать характеристику процессу регулирование процесса выполнения проекта.</p>	4
6.	Тема 6.	<p>ПР</p>	<p>Дать описательную характеристику принципам формирования команды проекта. Определить основные особенности ролевых функций членов команды проекта.</p> <p>Перечислить основные методы формирования команды проекта.</p> <p>Сформировать примерную организационную политику, описать типовой психологический климат в команде проекта. Мотивирование членов команды. Организационная культура</p>	4

			команды. Определить роль межфункционального сотрудничества в процессе выполнения проекта.	
7.	Тема 7.	ПР	<p>Дать характеристику видам экспертной оценки на конкретном примере.</p> <p>Провести предварительную экспертизу проекта.</p> <p>Составить проект с использованием метода чистого дисконтированного дохода.</p> <p>Составить проект с использованием метода, основанный на учете периода окупаемости.</p> <p>Составить проект с использованием метода расчета коэффициента рентабельности.</p> <p>Составить проект с использованием метода расчета коэффициента финансовой реализуемости.</p> <p>Дать комплексную количественную оценку проекта на конкретном примере</p>	4
8.	Тема 8.	ПР	<p>Дать описательную характеристику причинам и видам проектных изменений.</p> <p>Определить процедуру управления изменениями в проектной деятельности и уровни принятия решений.</p> <p>Провести документальное оформление решений об изменениях.</p>	2
9.	Тема 9.	ПР	<p>Дать характеристику основным принципам оценки эффективности.</p> <p>Подготовить исходные данные для расчета эффективности проекта.</p> <p>Провести оценку эффективности инвестиционного проекта.</p> <p>Рассмотреть на конкретном примере сущность, виды и критерии риска.</p> <p>Провести оценку с применением моделей инвестиционных рисков.</p> <p>Изучить все этапы управление риском проекта на конкретном примере.</p>	4
<i>Итого</i>				<i>54</i>

### Очно-заочная форма обучения

№ п/п	№ раздела (темы)	Вид занятия (Л, ПР)	Наименование темы	Количество часов ОЗФО
1.	Тема 1.	ПР	<p>Дать понятие проекта. Выявить отличительные признаки проекта.</p> <p>Сформировать классификацию проектов.</p> <p>Дать характеристику внешней и внутренней среде проекта.</p> <p>Участники проекта и их роли.</p> <p>Сформулировать основные цели проекта и требования, предъявляемые к ним</p> <p>Перечислите этапы жизненного цикла проекта и</p>	6

			его основные фазы	
2э	Тема 2.	ПР	Перечислите предметные области управления проектом. Дать качественную характеристику многодисциплинарности труда управляющего проектом. Функции управления проектом. Методы управления проектом. Выполнение реферата на тему: История развития методов управления проектами	6
3.	Тема 3.	ПР	Дать характеристику общим принципам построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и системы взаимоотношений участников проекта. Проектная, матричная и бригадная структуры: особенности, достоинства, проблемы. Составить описание общей последовательности разработки и создания организационных структур управления проектами	6
4.	Тема 4.	ПР	Подготовить систему планов управления проектами на примере организации Разработать линейные графики. Описать использование линейных графиков в ходе календарного планирования и управления проектами. Дать характеристику сетевым методам. Описать использование в планировании и управлении проектами. Дать характеристику понятию ресурсное планирование проекта. Произвести оценку стоимости проекта, на примере баланса организации Разработать и сформировать плановые документы проекта	6
5.	Тема 5.	ПР	Определить цели и содержание контроля проекта. Провести мониторинг работ по проекту. Просчитать контролируемые показатели примерного проекта Просчитать измерения прогресса и проанализировать результаты. Провести учет неопределенности и риска в процессе контроля хода выполнения примерного проекта. Дать характеристику процессу регулирования процесса выполнения проекта.	4
6.	Тема 6.	ПР	Дать описательную характеристику принципам формирования команды проекта. Определить основные особенности ролевых функций членов команды проекта. Перечислить основные методы формирования команды проекта.	4

			Сформировать примерную организационную политику, описать типовой психологический климат в команде проекта. Мотивирование членов команды. Организационная культура команды. Определить роль межфункционального сотрудничества в процессе выполнения проекта.	
7.	Тема 7.	ПР	Дать характеристику видам экспертной оценки на конкретном примере. Провести предварительную экспертизу проекта. Составить проект с использованием метода чистого дисконтированного дохода. Составить проект с использованием метода, основанный на учете периода окупаемости. Составить проект с использованием метода расчета коэффициента рентабельности. Составить проект с использованием метода расчета коэффициента финансовой реализуемости. Дать комплексную количественную оценку проекта на конкретном примере	4
8.	Тема 8.	ПР	Дать описательную характеристику причинам и видам проектных изменений. Определить процедуру управления изменениями в проектной деятельности и уровни принятия решений. Провести документальное оформление решений об изменениях.	6
9.	Тема 9.	ПР	Дать характеристику основным принципам оценки эффективности. Подготовить исходные данные для расчета эффективности проекта. Провести оценку эффективности инвестиционного проекта. Рассмотреть на конкретном примере сущность, виды и критерии риска. Провести оценку с применением моделей инвестиционных рисков. Изучить все этапы управление риском проекта на конкретном примере.	6
<i>Итого</i>				48

### Заочная форма обучения

№ п/п	№ раздела (темы)	Вид занятия (Л, ПР)	Наименование темы	Количество часов ЗФО
1	Тема 2.	ПР	Перечислите предметные области управления проектом. Дать качественную характеристику многодисциплинарности труда управляющего проектом.	1

			Функции управления проектом. Методы управления проектом. Выполнение реферата на тему: История развития методов управления проектами	
4.	Тема 4.	ПР	Подготовить систему планов управления проектами на примере организации Разработать линейные графики. Описать использование линейных графиков в ходе календарного планирования и управления проектами. Дать характеристику сетевым методам. Описать использование в планировании и управлении проектами. Дать характеристику понятию ресурсное планирование проекта. Произвести оценку стоимости проекта, на примере баланса организации Разработать и сформировать плановые документы проекта	1
6.	Тема 6.	ПР	Дать описательную характеристику принципам формирования команды проекта. Определить основные особенности ролевых функций членов команды проекта. Перечислить основные методы формирования команды проекта. Сформировать примерную организационную политику, описать типовой психологический климат в команде проекта. Мотивирование членов команды. Организационная культура команды. Определить роль межфункционального сотрудничества в процессе выполнения проекта.	2
9.	Тема 9.	ПР	Дать характеристику основным принципам оценки эффективности. Подготовить исходные данные для расчета эффективности проекта. Провести оценку эффективности инвестиционного проекта. Рассмотреть на конкретном примере сущность, виды и критерии риска. Провести оценку с применением моделей инвестиционных рисков. Изучить все этапы управление риском проекта на конкретном примере.	2
<i>Итого</i>				<i>6</i>

**5.4. Курсовой проект: курсовая работа, расчетно-графическая работа, реферат, контрольная работа)**

курсовая работа - не предусмотрена учебным планом



#### **5.4.1. Примерные темы рефератов**

1. Понятие и классификация структуры проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта
2. Классическая структура проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта
3. Цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности
4. Правовые нормы основных отраслей российского законодательства при постановке целей и выборе оптимальных способов их достижения; обладает навыками использования нормативно-правовых ресурсов в разработке и реализации проектов
5. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта
6. Выбор инструмента для эффективного планирования времени.
7. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на исторической статистике.
8. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на суждениях и мнениях.
9. Значимость выбора источников и рациональный подход к овладению информацией.
10. Искусство делегирования полномочий.
11. История проектной деятельности как дисциплины.
12. Качественные методы прогнозирования. Особенности качественных прогнозов.
13. Классификация управленческих решений.
14. Количественные методы прогнозирования. Особенности количественных прогнозов.
15. Концептуальные основания метода проектов.
16. Корпоративность и ее роль в проектной деятельности.
17. Метод проектов: основные понятия.
18. Методы обучения проектированию в российских вузах.
19. Механизм процесса прогнозирования. Этапы прогнозирования. Основные подходы к прогнозированию.
20. Оптимальная система планирования времени. Методы и принципы повышения собственной эффективности А.А. Любищева.

#### **5.4.2. Примерные варианты контрольных работ для обучающихся заочной формы обучения**

##### **Вариант 1**

1. Понятие проекта. Основные признаки проектов
2. Классификация проектов
3. Жизненный цикл проекта

##### **Вариант 2**

1. Состав участников проекта. Внешняя среда проекта.
2. Цели проекта: явные и неявные, инструментальные.
3. Структурная модель проекта: особенности построения и области ее применения

##### **Вариант 3**

1. Управление проектами как научная дисциплина и область профессиональной деятельности. Связь управления проектами с другими областями знания.
2. Функции управления проектами: базовые и интегрирующие.
3. Содержание управления проектами.

##### **Вариант 4**

1. Методы и средства управления проектами.
2. Планирование хода выполнения проектов. Состав плановой документации, разрабатываемой в ходе планирования проектов.
3. Календарное планирование реализации проекта

### Вариант 5

1. Планирование ресурсов и стоимости проекта
2. Принципы организации контроля хода реализации проекта.
3. Системы контроля хода реализации проекта и их особенности.

### Вариант 6

1. Сетевое планирование и управление ходом реализации проекта.
2. Матричные структуры и их использование для выполнения проектов.
3. Проектные структуры и их использование для выполнения проектов

### Вариант 7

1. Матрица распределения ответственности участников проекта
2. Команда проекта, этапы и принципы ее формирования
3. Роли участников проекта и учет их при формировании команды проекта

### Вариант 8

1. Мотивация участников проектной группы
2. Менеджер проекта: основные функции, требования к знаниям и умениям.
3. Выбор стиля руководства проектом

## 5.5. Самостоятельная работа

№ раздела (темы)	Виды самостоятельной работы	Количество часов		
		ОФО	ОЗФО	ЗФО
Тема 1.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы	13	18	25
Тема 2.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы (предусмотрено для заочной формы обучения)	13	18	25
Тема 3.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы	13	18	25
Тема 4.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы (предусмотрено для заочной формы обучения)	14,8	17,8	24,8

Тема 5.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы	8	8	18
Тема 6.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы (предусмотрено для заочной формы обучения)	8	8	18
Тема 7.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы	8	8	18
Тема 8.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы	8	8	18
Тема 9.	изучение и конспектирование рекомендуемой учебно-методической литературы и первоисточников, подготовка к устному опросу, подготовка к выполнению практических заданий, написание реферата и подготовка к защите, выполнение контрольной работы (предусмотрено для заочной формы обучения)	10,7	10,7	18,7
Тема 1 – 9	Подготовка к аттестации	96,5	114,5	190,5

## 6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### **Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

- сбор, хранение, систематизация и выдача учебной и научной информации;
- обработка текстовой, графической и эмпирической информации;
- подготовка, конструирование и презентация итогов исследовательской и аналитической деятельности;
- самостоятельный поиск дополнительного учебного и научного материала, с использованием поисковых систем и сайтов сети Интернет, электронных энциклопедий и баз данных;
- использование электронной почты преподавателей и обучающихся для рассылки, переписки и обсуждения возникших учебных проблем.

На практических занятиях обучающиеся представляют презентации, подготовленные с помощью программного приложения Microsoft PowerPoint, подготовленные ими в часы самостоятельной работы.

В процессе освоения дисциплины используются следующие образовательные

технологии:

- Лекции (аудиторные, внеаудиторные),
- заслушивание докладов (рефератов), их обсуждение,
- практические занятия,
- разбор конкретных правовых коллизий,
- индивидуальные консультации, самостоятельная работа обучающегося.
- семинары, вебинары,
- круглые столы и и.п.;
- самостоятельная работа обучающихся, в которую входит освоение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение указанных выше письменных/устных заданий, работа с литературой.

### Практическая подготовка обучающихся

№ раздела (темы)	Вид занятия (ЛК, ПР)	Виды работ	Количество часов		
			ОФО	ОЗФО	ЗФО
1	ПП	Планирование этапов реализации проекта. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	3	3	1
2	ПП	Оценка эффективности инвестиционных проектов и управление рисками на примере конкретного проекта	3	3	2
<b>Итого</b>			<b>6</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

### 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Фонд оценочных средств (оценочные материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по дисциплине приводятся в приложении.

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 8.1. Основная литература

1. Белый, Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. - 79 с. - ISBN 978-5-4486-0061-6. - Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/70287.html>
2. Бойкова, М. В. Управление проектами: учебник / М. В. Бойкова, И. Н. Колобова, С. С. Кузнецов. - Москва: Российская таможенная академия, 2018. - 216 с. - ISBN 978-5-9590-1056-0. - Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/93227.html>
3. Загеева Л.А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Загеева Л.А., Маркова Е.С.- Электрон.текстовые данные.- Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019.- 86 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/101461.html>.- ЭБС «IPRbooks»
4. Трубилин, А. И. Управление проектами: учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 163 с. - ISBN 978-5-4497-

- 0069-8. - Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>
5. Толстых Т.О. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник/ Толстых Т.О., Савон Д.Ю.- Электрон.текстовые данные.- Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020.- 142 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/106742.html>.- ЭБС «IPRbooks»

## 8.2.Дополнительная литература

- 1.Бойкова М.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник/ Бойкова М.В., Колобова И.Н., Кузнецов С.С.- Электрон.текстовые данные.- Москва: Российская таможенная академия, 2018.- 216 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/93227.html>.- ЭБС «IPRbooks»
2. Преображенская Т.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Преображенская Т.В., Муртазина М.Ш., Алетдинова А.А.- Электрон.текстовые данные.- Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018.- 123 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/91463.html>.- ЭБС «IPRbooks»
3. Никитаева А.Ю. Экономика и управление проектами в социальных системах [Электронный ресурс]: учебник/ Никитаева А.Ю., Скачкова Л.С., Несолена О.В.- Электрон.текстовые данные.- Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019.- 208 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/95833.html>.- ЭБС «IPRbooks»
4. Клаверов В.Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Клаверов В.Б.- Электрон.текстовые данные.- Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018.- 142 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69295.html>.- ЭБС «IPRbooks»
5. Управление проектами в современной организации: учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес., А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. - Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019. - 264 с. - Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/97902.html>
- 6.

## 8.3.Программное обеспечение

Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- Microsoft Server Open License, лицензия № 43817628 от 18.04.2008 (бессрочно)
- Microsoft Office 2010 – Academic License № 60199945 от 08.11.2011 (бессрочно)
- ООО «Консультант Плюс-СК», договор № 75869 от 30.12.2022 (сроком до 31.12.2023)
- Radmin 3, договор № 1546 от 22.10.2018 (бессрочно)
- Radmin 3, договор № 1719 от 20.11.2018 (бессрочно)
- Платформа ВКР-ВУЗ, лицензионный договор № 9151/22 от 25.03.2022 (сроком на 1 год)
- Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX, договор № SIO-932/2020 от 13.11.2020, договор № SIO-932/2021 от 08.11.2021, договор № SIO-932/2022 от 08.11.2022 (сроком на 1 год)
- Программное обеспечение «Интернет-расширение информационной системы», лицензионный договор № 4061 на программное обеспечение от 28.03.2017 (бессрочно)
- Foxit PDF Reader (свободно распространяемое программное обеспечение)
- Яндекс.Браузер (свободно распространяемое программное обеспечение)

#### **8.4.Профессиональные базы данных**

- AUP.Ru: информационно-методический интернет-ресурсы по вопросам экономики, финансов, менеджмента и маркетинга на предприятии - <http://www.aup.ru/>
- Economicus.Ru : портал по экономическим дисциплинам- <http://economicus.ru/>
- Энциклопедия маркетинга : статьи, книги - <http://www.marketing.spb.ru/>
- РосБизнесКонсалтинг (РБК) - <https://kavkaz.rbc.ru/>
- Корпоративный менеджмент : аналитические статьи, книги и курсы лекций, бизнес-планы реальных предприятий - <https://www.cfin.ru/>
- Экономика. Социология. Менеджмент: федеральный образовательный портал - <http://ecsocman.hse.ru/docs/16000047/index.html>
- Бухгалтерский учет и налоги - <http://businessuchet.ru/>
- ИЕ: Экономика. Институциональная экономика : отечественные и переводные материалы учебно-методического характера по экономической теории - <http://institutional.narod.ru/>
- Финансы.ru: экономические новости, актуальные публикации по экономике и финансам, методические пособия, лекции, тщательно отобранные рефераты, конспекты, переводы, тексты книг дипломы и диссертации - <http://www.finansy.ru/>

#### **8.5. Информационные справочные системы**

- Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" <http://window.edu.ru/>
- Информационно-правовая система «Консультант +» <http://www.consultant.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов <http://fcior.edu.ru/>

#### **8.6. Интернет-ресурсы**

- Антитеррористическая комиссия Ставропольского края <http://www.atk26.ru>
- ГБУК «СКУНБ им. М.Ю.Лермонтова» <http://www.skunb.ru>
- Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <http://schoolcollection.edu.ru/>
- Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" <http://window.edu.ru/>
- Наука и образование против террора <http://scienceport.ru>
- Национальный центр противодействия терроризму и экстремизму в образовательной среде и сети Интернет <http://нцпдти.рф>
- Научная электронная библиотека – полнотекстовые журналы на русском и иностранных языках <http://www.edu.ru/>
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <https://www.elibrary.ru/>
- Электронная библиотека ИДНК <https://idnk.ru/idnk-segodnya/biblioteka.html>
- Электронно – библиотечная система «ЭБС IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru>
- Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <http://minobrnauki.gov.ru>
- Федеральный портал «Российское образование» [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

#### **8.7. Методические указания по освоению дисциплины**

##### **Методические указания для подготовки к лекции**

Аудиторные занятия планируются в рамках такой образовательной технологии, как проблемно-ориентированный подход с учетом профессиональных и личностных особенностей обучающихся. Это позволяет учитывать исходный уровень знаний обучающихся, а также существующие технические возможности обучения.

Методологической основой преподавания дисциплины являются научность и объективность.

Лекция является первым шагом подготовки студентов к занятиям семинарского типа/практическим занятиям. Проблемы, поставленные в ней, на практическом занятии приобретают конкретное выражение и решение.

Преподаватель на вводной лекции определяет структуру дисциплины, поясняет цели и задачи изучения дисциплины, формулирует основные вопросы и требования к результатам освоения. При проведении лекций, как правило, выделяются основные понятия и определения. При описании закономерностей обращается особое внимание на сравнительный анализ конкретных примеров.

На первом занятии преподаватель доводит до обучающихся требования к текущей и промежуточной аттестации, порядок работы в аудитории и нацеливает их на проведение самостоятельной работы с учетом количества часов, отведенных на нее учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент и рабочей программой по дисциплине.

Рекомендуя литературу для самостоятельного изучения, преподаватель поясняет, каким образом максимально использовать возможности, предлагаемые библиотекой ЧОУ ВО ИДНК, в том числе ее электронными ресурсами, а также делает акцент на привлечение ресурсов сети Интернет и профессиональных баз данных для изучения практики.

Выбор методов и форм обучения по дисциплине определяется:

- общими целями образования, воспитания, развития и психологической подготовки обучающихся;

- особенностями учебной дисциплины и спецификой ее требований к отбору дидактических методов;

- целями, задачами и содержанием материала конкретного занятия;

- временем, отведенным на изучение того или иного материала;

- уровнем подготовленности обучающихся;

- уровнем материальной оснащенности, наличием оборудования, технических средств.

Лекции дают обучающимся систематизированные знания по дисциплине, концентрируют их внимание на наиболее сложных и важных вопросах.

Лекции обычно излагаются в традиционном или в проблемном стиле. Во время лекционных занятий рекомендуется вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на формулировки и категории, раскрывающие суть того или иного явления или процессов, выводы и практические рекомендации.

В конце лекции делаются выводы и определяются задачи на самостоятельную работу. Во время лекционных занятий рекомендуется вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на формулировки и категории, раскрывающие суть того или иного явления или процессов, научные выводы и практические рекомендации. В случае недопонимания какой-либо части предмета следует задать вопрос в установленном порядке преподавателю.

Конспект - это систематизированное, логичное изложение материала источника. Различаются четыре типа конспектов:

*План-конспект*- это развернутый детализированный план, в котором достаточно подробные записи приводятся по тем пунктам плана, которые нуждаются в пояснении.

*Текстуальный конспект*- это воспроизведение наиболее важных положений и фактов источника.

*Свободный конспект*- это четко и кратко сформулированные (изложенные) основные положения в результате глубокого осмысливания материала. В нем могут присутствовать выписки, цитаты, тезисы; часть материала может быть представлена планом.

*Тематический конспект*- составляется на основе изучения ряда источников и дает более или менее исчерпывающий ответ по какой-то схеме (вопросу).

Подготовленный конспект и рекомендуемая литература используются при подготовке к и практическим занятиям. Подготовка сводится к внимательному прочтению учебного материала, к выводу с карандашом в руках всех утверждений, к решению примеров, задач, к ответам на вопросы. Примеры, задачи, вопросы по теме являются средством самоконтроля.

### **Методические указания по подготовке к практическим занятиям**

Целью практических занятий является углубление и закрепление теоретических знаний, полученных обучающимися на лекциях и в процессе самостоятельного изучения учебного материала, а, следовательно, формирование у них определенных умений и навыков.

В ходе подготовки к практическому занятию необходимо прочитать конспект лекции, изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, выполнить выданные преподавателем практические задания. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования программы. Дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы. Желательно при подготовке к практическим занятиям по дисциплине одновременно использовать несколько источников, раскрывающих заданные вопросы.

Работа над литературой, состоит из трёх этапов - чтения работы, её конспектирования, заключительного обобщения сути изучаемой работы. Прежде, чем браться за конспектирование, скажем, статьи, следует её хотя бы однажды прочитать, чтобы составить о ней предварительное мнение, постараться выделить основную мысль или несколько базовых точек, опираясь на которые можно будет в дальнейшем работать с текстом. Конспектирование – дело очень тонкое и трудоёмкое, в общем виде может быть определено как фиксация основных положений и отличительных черт рассматриваемого труда вкупе с творческой переработкой идей, в нём содержащихся. Конспектирование - один из эффективных способов усвоения письменного текста. Достоинством заключительного обобщения как самостоятельного этапа работы с текстом является то, что здесь читатель, будучи автором обобщений, отделяет себя от статьи, что является гарантией независимости читателя от текста.

### **Методические указания по выполнению практических заданий**

Ответы на вопросы проблемного характера

В процессе выполнения практических заданий, которые предполагают подготовку ответа на вопрос проблемного характера, мотивирующего студента к размышлению по поводу определенной проблемы или содержат требование прокомментировать высказывание того или иного мыслителя, следует придерживаться следующего алгоритма работы:

1) необходимо определить ключевую проблему, содержащуюся в вопросе, и сформулировать ее суть;

2) раскрыть свое понимание (интерпретацию высказанной идеи);

3) обосновать и аргументировать собственную точку зрения по данному вопросу.

Выполнение подобных дидактических задач, содержащих определенную проблемную ситуацию, требующую непосредственного разрешения, активизирует процесс мышления, побуждая к аналитической деятельности, к мобилизации знаний, умения размышлять. Вхождение в процесс поиска решения придает вновь приобретаемому знанию личностный смысл и значение, способствует переводу из мировоззренческого плана восприятия в сферу формирования внутренних убеждений и активизации принципа деятельностного отношения к действительности.

### **Методические указания по организации самостоятельной работы обучающегося**



Для индивидуализации образовательного процесса самостоятельную работу (СР) можно разделить на базовую и дополнительную.

Базовая СР обеспечивает подготовку обучающегося к текущим аудиторным занятиям и контрольным мероприятиям для всех дисциплин учебного плана. Результаты этой подготовки проявляются в активности обучающегося на занятиях и в качестве выполненных контрольных работ, тестовых заданий, сделанных докладов и других форм текущего контроля. Базовая СР может включать следующие формы работ: изучение лекционного материала, предусматривающие проработку конспекта лекций и учебной литературы; поиск (подбор) и обзор литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса; выполнение домашнего задания или домашней контрольной работы, выдаваемых на практических занятиях; изучение материала, вынесенного на самостоятельное изучение; подготовка к практическим занятиям; подготовка к контрольной работе или коллоквиуму; подготовка к зачету, аттестациям; написание реферата по заданной проблеме.

Дополнительная СР направлена на углубление и закрепление знаний обучающегося, развитие аналитических навыков по проблематике учебной дисциплины. К ней относятся: подготовка к экзамену; исследовательская работа и участие в научных студенческих конференциях, семинарах и олимпиадах.

В учебном процессе выделяют два вида самостоятельной работы: аудиторная и внеаудиторная. Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданиям. Основными формами самостоятельной работы обучающегося с участием преподавателей являются: текущие консультации; коллоквиум как форма контроля освоения теоретического содержания дисциплин; прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий) и др.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется обучающимся по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия. Основными формами самостоятельной работы обучающихся без участия преподавателей являются: формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.); написание рефератов; подготовка к практическим занятиям (подготовка сообщений, докладов, заданий); составление аннотированного списка статей из соответствующих журналов по отраслям знаний; углубленный анализ научно-методической литературы (подготовка рецензий, аннотаций на статью, пособие и др.); выполнение заданий по сбору материала во время практики; овладение студентами конкретных учебных модулей, вынесенных на самостоятельное изучение; подбор материала, который может быть использован для написания рефератов, подготовка презентаций; составление глоссария; подготовка к занятиям, проводимым с использованием активных форм обучения (деловые игры). Границы между этими видами работ относительно, а сами виды самостоятельной работы пересекаются.

#### **Методические указания по изучению специальной методической литературы и анализа научных источников**

Всю литературу можно разделить на учебники и учебные пособия, оригинальные научные монографические источники, научные публикации в периодической печати. Из них можно выделить литературу основную (рекомендуемую), дополнительную и литературу для углубленного изучения дисциплины.

Изучение дисциплины следует начинать с учебника, поскольку учебник – это книга, в которой изложены основы научных знаний по определенному предмету в соответствии с целями и задачами обучения, установленными программой.

При работе с литературой следует учитывать, что имеются различные виды чтения, и каждый из них используется на определенных этапах освоения материала.

Предварительное чтение направлено на выявление в тексте незнакомых терминов и поиск их значения в справочной литературе. В частности, при чтении указанной литературы необходимо подробнейшим образом анализировать понятия.

Сквозное чтение предполагает прочтение материала от начала до конца. Сквозное чтение литературы из приведенного списка дает возможность обучающемуся сформировать свод основных понятий из изучаемой области и свободно владеть ими.

Выборочное – наоборот, имеет целью поиск и отбор материала. В рамках данного курса выборочное чтение, как способ освоения содержания курса, должно использоваться при подготовке к практическим занятиям по соответствующим разделам.

Аналитическое чтение - это критический разбор текста с последующим его конспектированием. Освоение указанных понятий будет наиболее эффективным в том случае, если при чтении текстов обучающийся будет задавать к этим текстам вопросы. Часть из этих вопросов сформулирована в приведенном в ФОС перечне вопросов для собеседования. Перечень этих вопросов ограничен, поэтому важно не только содержание вопросов, но сам принцип освоения литературы с помощью вопросов к текстам.

Целью изучающего чтения является глубокое и всестороннее понимание учебной информации.

Есть несколько приемов изучающего чтения:

1. Чтение по алгоритму предполагает разбиение информации на блоки: название; автор; источник; основная идея текста; фактический материал; анализ текста путем сопоставления имеющихся точек зрения по рассматриваемым вопросам; новизна.

2. Прием постановки вопросов к тексту имеет следующий алгоритм: медленно прочитать текст, стараясь понять смысл изложенного; выделить ключевые слова в тексте; постараться понять основные идеи, подтекст и общий замысел автора.

3. Прием тезирования заключается в формулировании тезисов в виде положений, утверждений, выводов.

К этому можно добавить и иные приемы: прием реферирования, прием комментирования.

Важной составляющей любого солидного научного издания является список литературы, на которую ссылается автор. При возникновении интереса к какой-то обсуждаемой в тексте проблеме всегда есть возможность обратиться к списку относящейся к ней литературы. В этом случае вся проблема как бы разбивается на составляющие части, каждая из которых может изучаться отдельно от других. При этом важно не терять из вида общий контекст и не погружаться чрезмерно в детали, потому что таким образом можно не увидеть главного.

### **Методические указания по подготовке к решению ситуационных задач**

Решение задач преследует цель - закрепить теоретические знания и выработать навыки практического применения полученных знаний.

Следует внимательно прочитать условие задачи, обращая внимание на все детали с тем, чтобы четко определиться в существе проблемы.

При решении задачи обязательным является ссылка на соответствующий нормативный акт.

Решение должно быть четким, однозначным, по возможности развернутым с подробной оценкой доказательств, аргументацией предпочтения тех, на базе которых делается окончательный вывод.

Доказательства, которые не приняты, должны получить свою оценку. Помимо ссылки на конкретную норму, следует дать ее толкование и обоснование необходимости руководствоваться при решении казуса именно ею.

При решении задач необходимо обращать внимание на вопросы, связанные с применением как материального, так и процессуального права. При решении задачи необходимо ответить на все постановленные в задаче вопросы со ссылкой на норму закона.

### **Методические указания по подготовке к тестированию**

Как и любая другая форма подготовки к контролю знаний, тестирование имеет ряд особенностей, знание которых помогает успешно выполнить тест.

Прежде всего, следует внимательно изучить структуру теста, оценить объем времени, выделяемого на данный тест, увидеть, какого типа задания в нем содержатся. Это поможет настроиться на работу.

Лучше начинать отвечать на те вопросы, в правильности решения которых нет сомнений, пока не останавливаясь на тех, которые могут вызвать долгие раздумья. Это позволит успокоиться и сосредоточиться на выполнении более трудных вопросов.

Очень важно всегда внимательно читать задания до конца, не пытаясь понять условия «по первым словам» или выполнив подобные задания в предыдущих тестированиях. Такая спешка нередко приводит к досадным ошибкам в самых легких вопросах.

Если вы не знаете ответа на вопрос или не уверены в правильности, следует пропустить его и отметить, чтобы потом к нему вернуться.

Лучше думать только о текущем задании. Как правило, задания в тестах не связаны друг с другом непосредственно, поэтому необходимо концентрироваться на данном вопросе и находить решения, подходящие именно к нему. Кроме того, выполнение этой рекомендации даст еще один психологический эффект – позволит забыть о неудаче в ответе на предыдущий вопрос, если таковая имела место.

Рассчитывать выполнение заданий нужно всегда так, чтобы осталось время на проверку и доработку (примерно 1/3-1/4 запланированного времени). Тогда вероятность опуск сводится к нулю и имеется время, чтобы набрать максимум баллов на легких заданиях и сосредоточиться на решении более трудных, которые вначале пришлось пропустить.

При подготовке к тесту не следует просто заучивать раздел учебника, необходимо понять логику изложенного материала. Этому немало способствует составление развернутого плана, таблиц, схем, внимательное изучение исторических карт. Большую помощь оказывают разнообразные опубликованные сборники тестов, Интернет-тренажеры, позволяющие, во-первых, закрепить знания, во-вторых, приобрести соответствующие психологические навыки саморегуляции и самоконтроля. Именно такие навыки не только повышают эффективность подготовки, позволяют более успешно вести себя во время экзамена, но и вообще способствуют развитию навыков мыслительной работы.

### **Методические указания по подготовке рефератов**

Реферат представляет собой краткое изложение содержания монографии (одной или нескольких книг), тематической группы научных статей, материалов научных публикаций по определенной проблеме, вопросу, дискуссии или концепции. Реферат не предполагает самостоятельного научного исследования и не требует определения позиции автора.

Главная задача, стоящая перед студентами при его написании, - научиться осуществлять подбор источников по теме, кратко излагать имеющиеся в литературе суждения по определенной проблеме, сравнивать различные точки зрения. Рефераты являются одной из основных форм самостоятельной работы студентов и средством контроля за усвоением учебного и нормативного материала в объеме, устанавливаемым программой. Для большинства студентов реферат носит учебный характер, однако он может включать элементы исследовательской работы и стать базой для написания выпускной квалификационной работы.

Порядок подготовки к написанию реферата включает следующие этапы:

## 1. Подготовительный этап, включающий изучение предмета исследования.

### 1) Выбор и формулировка темы.

Тема в концентрированном виде должна выражать содержание будущего текста, заключать проблему, скрытый вопрос.

### 2) Поиск источников.

Составить библиографию, используя систематический и электронный каталоги библиотеки филиала, а также электронно-библиотечных систем; изучить относящиеся к данной теме источники и литературу.

3) Работа с несколькими источниками. Выделить главное в тексте источника, определить их проблематику, выявить авторскую позицию, основные аргументы и доказательства в защиту авторской позиции, аргументировать собственные выводы по данной проблематике.

### 4) Систематизация материалов для написания текста реферата.

## 2. Написание текста реферата.

### 1) Составление подробного плана реферата.

План реферата - это основа работы. Вопросы плана должны быть краткими, отражающими сущность того, что излагается в содержании. Рекомендуется брать не более двух или трех основных вопросов. Не следует перегружать план второстепенными вопросами.

### 2) Создание текста реферата.

Текст реферата должен подчиняться определенным требованиям: он должен раскрывать тему, обладать связностью и цельностью. Раскрытие темы предполагает, что в тексте реферата излагается относящийся к теме материал и предлагаются пути решения содержащейся в теме проблемы. Связность текста предполагает смысловую соотносительность отдельных компонентов. Цельность – смысловая законченность текста. При написании реферата не следует допускать:

- дословное переписывание текстов из книг и Интернет;
- использование устаревшей литературы;
- подмену научно-аналитического стиля художественным;
- подмену изложения теоретических вопросов длинными библиографическими справками;
- небрежного оформления работы.

### Структура реферата.

Объем реферата должен составлять 15-20 страниц компьютерного текста, не считая приложений.

### Структура реферата:

#### 1) Титульный лист. Титульный лист является первой страницей реферата.

#### 2) Содержание.

После титульного листа на отдельной странице следует содержание: порядок расположения отдельных частей – подпункты должны иметь названия; номера страниц, указывающие начало этих разделов в тексте реферата.

#### 3) Введение.

Автор обосновывает научную актуальность, практическую значимость, новизну темы, а также указывает цели и задачи, предмет объект и методы исследования. Введение обычно состоит из 2-3 страниц.

#### 4) Основная часть.

Может иметь одну или несколько глав, состоящих из 2-3 параграфов (подпунктов, разделов). Предполагает осмысленное и логичное изложение главных положений и идей, содержащихся в изученной литературе. В тексте обязательны ссылки на первоисточники.

#### 5) Заключение.

Подводится итог проведенному исследованию, формулируются предложения и выводы автора, вытекающие из всей работы. Заключение обычно состоит из 2-3 страниц.

6) Библиографический список.

Включаются только те работы, на которые сделаны ссылки в тексте.

7) Приложения. Включаются используемые в работе документы, таблицы, графики, схемы и др.

Требования к оформлению реферата

Реферат оформляется на русском языке в виде текста, подготовленного на персональном компьютере с помощью текстового редактора и отпечатанного на принтере на листах формата А4 с одной стороны. Текст на листе должен иметь книжную ориентацию, альбомная ориентация допускается только для таблиц и схем приложений. Шрифт текста – TheTimesNewRoman, размер – 14, цвет – черный. Поля: левое – 3 см., правое – 1,5 см., верхнее и нижнее – 2 см. Межстрочный интервал – 1,5 пт. Абзац – 1,25 см.

Допускается использование визуальных возможностей акцентирования внимания на определенных терминах, определениях, применяя инструменты выделения и шрифты различных стилей.

Наименования всех структурных элементов реферата (за исключением приложений) записываются в виде заголовков строчными буквами по центру страницы без подчеркивания (шрифт 14 полужирный).

Страницы нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту.

Номер страницы проставляется в центре нижней части листа без точки.

Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется (нумерация страниц – автоматическая).

Приложения включаются в общую нумерацию страниц.

Главы имеют порядковые номера и обозначаются арабскими цифрами. Номер раздела главы состоит из номеров главы и ее раздела, разделенных точкой.

Цитаты воспроизводятся с соблюдением всех правил цитирования (соразмерная кратность цитаты, точность цитирования). Цитируемая информация заключается в кавычки, указывается источник цитирования, а также номер страницы источника, из которого приводится цитата (при наличии).

Цифровой (графический) материал (далее - материалы), как правило, оформляется в виде таблиц, графиков, диаграмм, иллюстраций и имеет по тексту отдельную сквозную нумерацию для каждого вида материала, выполненную арабскими цифрами. В библиографическом списке указывается перечень изученных и использованных при подготовке реферата источников.

Библиографический список является составной частью работы. Количество и характер источников в списке дают представление о степени изученности конкретной проблемы автором, документально подтверждают точность и достоверность приведенных в тексте заимствований: ссылок, цитат, информационных и статистических данных. Список помещается в конце работы, после Заключения.

Библиографический список содержит сведения обо всех источниках, используемых при написании работы. Список обязательно должен быть пронумерован.

Приложения к реферату оформляются на отдельных листах, причем каждое из них должно иметь свой тематический заголовок и в правом верхнем углу страницы надпись «Приложение» с указанием его порядкового номера арабскими цифрами. Характер приложения определяется студентом самостоятельно, исходя из содержания работы. Текст каждого приложения может быть разделен на разделы, которые нумеруют в пределах каждого приложения. Приложения должны иметь общую с остальной частью работы сквозную нумерацию страниц.

### **Методические указания по подготовке к устному собеседованию**

Самостоятельная работа включает подготовку к устному собеседованию на практических занятиях/занятиях семинарского типа. Для этого студент изучает лекции, основную и дополнительную литературу, публикации, информацию из Интернет-ресурсов. Кроме того, изучению должны быть подвергнуты различные источники права, как регламентирующие правоотношения, возникающие в рамках реализации основ права, так и отношения, что предопределяют реализацию их, либо следуют за ними.

Тема и вопросы к практическим занятиям по дисциплине доводятся до студентов заранее. Эффективность подготовки студентов к устному собеседованию зависит от качества ознакомления с рекомендованной литературой. Для подготовки к устному собеседованию студенту необходимо ознакомиться с материалом, посвященным теме практического занятия, в рекомендованной литературе, записях с лекционного занятия, обратить внимание на усвоение основных понятий дисциплины, выявить неясные вопросы и подобрать дополнительную литературу для их освещения, составить тезисы выступления по отдельным проблемным аспектам. В среднем, подготовка к устному собеседованию по одному практическому занятию занимает от 2 до 4 часов в зависимости от сложности темы и особенностей организации студентом своей самостоятельной работы.

### **Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации**

Формами промежуточной аттестации по дисциплине «Управление проектами» является *зачёт* экзамен.

**Зачет** – это форма промежуточной аттестации по дисциплине, задачей которого является комплексная оценка уровней достижения планируемых результатов обучения по дисциплине.

Зачет для очной формы обучения проводится за счет часов, отведённых на изучение соответствующей дисциплины в 3,5 семестрах, для заочной формы – в 3,5 семестрах.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: оценку результатов текущего контроля успеваемости обучающегося в течение периода обучения по дисциплине.

Для получения зачета необходимо иметь оценки, полученные в рамках текущего контроля успеваемости, по каждой теме, предусмотренной дисциплиной.

В критерии итоговой оценки уровня подготовки обучающегося по дисциплине входят:

- уровень усвоения обучающимся материала, предусмотренного рабочей программой;
- уровень практических умений, продемонстрированных обучающимся при выполнении практических заданий;
- уровень освоения компетенций, позволяющих выполнять практические задания;
- логика мышления, обоснованность, четкость, полнота ответов.

Зачет по дисциплине проводится включая в себя собеседование преподавателя обучающимися по контрольным вопросам. Контрольный вопрос – это средство контроля усвоения учебного материала дисциплины.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: беседу преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме дисциплины.

После окончания ответа преподаватель объявляет обучающемуся оценку по результатам зачета, а также вносит эту оценку в аттестационную ведомость, зачетную книжку.

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося определяется оценками «зачтено», «не зачтено».

Перечень контрольных вопросов к зачету, а также критерии и шкала оценки приведены в п. 3. Фонда оценочных средств.

При подготовке к **экзамену** необходимо повторить конспекты лекций по всем разделам дисциплины.

До экзамена обычно проводится *консультация*, но она не может возместить отсутствия систематической работы в течение семестра и помочь за несколько часов освоить материал, требующийся к экзамену. На консультации обучающийся получает лишь ответы на трудные или оставшиеся неясными вопросы. Польза от консультации будет только в том случае, если обучающийся до нее проработает весь материал.

На экзамене обучающийся должен подтвердить усвоение учебного материала, предусмотренного рабочей программой дисциплины, а также продемонстрировать приобретенные навыки адаптации полученных теоретических знаний к своей профессиональной деятельности.

Экзамен проводится в форме устного собеседования преподавателя с обучающимися по вопросам экзаменационного билета и ситуационной задаче, перечень которых предусмотрен соответствующим разделом Фонда оценочных средств (оценочные материалы) для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации (приложение к рабочей программе дисциплины).

## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации дисциплины требуется следующее материально-техническое обеспечение:

<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, для занятий практического (семинарского) типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации          Специализированная учебная мебель:          стол на 2 посадочных места (20шт.),          стул (140шт.),          стол преподавателя (1шт.),          кафедра для чтения лекций (1шт.),          доска меловая (1шт.),          стеклянная витрина (1 шт.)          Технические средства обучения: ноутбук Lenovo с подключением к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду организации,          видеопроекторное оборудование – проектор EPSON и экран.          Наборы учебно-наглядных пособий:          схемы, рисунки, презентация по дисциплине на флеш-носителях          Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:          Microsoft Server Open License, лицензия № 43817628 от 18.04.2008 (бессрочно)          Microsoft Office 2010 – Academic License № 60199945 от 08.11.2011 (бессрочно)          ООО «Консультант Плюс-СК», договор № 75869 от 30.12.2022 (сроком до 31.12.2023)          Radmin 3, договор № 1546 от 22.10.2018 (бессрочно)          Radmin 3, договор № 1719 от 20.11.2018 (бессрочно)          Платформа ВКР-ВУЗ, лицензионный договор № 9151/22 от 25.03.2022 (сроком на 1 год)          Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX, договор № SIO-932/2020 от 13.11.2020, договор № SIO-932/2021 от 08.11.2021, договор № SIO-932/2022 от 08.11.2022 (сроком на 1 год)          Программное обеспечение «Интернет-расширение информационной системы», лицензионный договор № 4061 на программное обеспечение от 28.03.2017 (бессрочно)          Foxit PDF Reader (свободно распространяемое программное обеспечение)          Яндекс.Браузер (свободно распространяемое программное обеспечение)</p>	<p>355008, Российская Федерация, Ставропольский край,          г. Ставрополь, проспект Карла Маркса, 7,          аудитория 114</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа для занятий практического (семинарского) типа, для групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации          Специализированная учебная мебель:          стол на 2 посадочных места (10шт.), стул (20 шт.),</p>	<p>355008, Российская Федерация, Ставропольский край,          г. Ставрополь, проспект Карла Маркса, 7,</p>

<p>стол преподавателя (1шт.), доска меловая (1шт.). Технические средства обучения: ноутбук Lenovo с подключением к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду организации, видеопроекторное оборудование – проектор EPSON и экран. Наборы учебно-наглядных пособий: схемы, рисунки, презентация по дисциплине на флеш-носителях Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: Microsoft Server Open License, лицензия № 43817628 от 18.04.2008 (бессрочно) Microsoft Office 2010 – Academic License № 60199945 от 08.11.2011 (бессрочно) ООО «Консультант Плюс-СК», договор № 75869 от 30.12.2022 (сроком до 31.12.2023) Radmin 3, договор № 1546 от 22.10.2018 (бессрочно) Radmin 3, договор № 1719 от 20.11.2018 (бессрочно) Платформа ВКР-ВУЗ, лицензионный договор № 9151/22 от 25.03.2022 (сроком на 1 год) Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX, договор № SIO-932/2020 от 13.11.2020, договор № SIO-932/2021 от 08.11.2021, договор № SIO-932/2022 от 08.11.2022 (сроком на 1 год) Программное обеспечение «Интернет-расширение информационной системы», лицензионный договор № 4061 на программное обеспечение от 28.03.2017 (бессрочно) Foxit PDF Reader (свободно распространяемое программное обеспечение) Яндекс.Браузер (свободно распространяемое программное обеспечение)</p>	<p>аудитория 112</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы обучающихся Специализированная учебная мебель: стол на 2 посадочных места (10 шт.), стул (20 шт.). Технические средства обучения: автоматизированные рабочие места студентов с возможностью выхода в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду организации Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: Microsoft Server Open License, лицензия № 43817628 от 18.04.2008 (бессрочно) Microsoft Office 2010 – Academic License № 60199945 от 08.11.2011 (бессрочно) ООО «Консультант Плюс-СК», договор № 75869 от 30.12.2022 (сроком до 31.12.2023) Radmin 3, договор № 1546 от 22.10.2018 (бессрочно) Radmin 3, договор № 1719 от 20.11.2018 (бессрочно) Платформа ВКР-ВУЗ, лицензионный договор № 9151/22 от 25.03.2022 (сроком на 1 год) Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX, договор № SIO-932/2020 от 13.11.2020, договор № SIO-932/2021 от 08.11.2021, договор № SIO-932/2022 от 08.11.2022 (сроком на 1 год) Программное обеспечение «Интернет-расширение информационной системы», лицензионный договор № 4061 на программное обеспечение от 28.03.2017 (бессрочно) Foxit PDF Reader (свободно распространяемое программное обеспечение) Яндекс.Браузер (свободно распространяемое программное обеспечение)</p>	<p>355008, Российская Федерация, Ставропольский край, г. Ставрополь, проспект Карла Маркса, 7, аудитория 206</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы обучающихся Специализированная учебная мебель: стол на 2 посадочных места (10 шт.), стул (20 шт.), стол преподавателя (1 шт.), стеллаж книжный (7 шт.). Технические средства обучения: автоматизированные рабочие места студентов с возможностью выхода в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду организации, и специализированным программным обеспечением для блокировки сайтов экстремистского содержания (6 шт.),</p>	<p>355008, Российская Федерация, Ставропольский край, г. Ставрополь, проспект Карла Маркса, 7, аудитория 210</p>



<p>принтер (1 шт.).  Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:  Microsoft Server Open License, лицензия № 43817628 от 18.04.2008 (бессрочно)  Microsoft Office 2010 – Academic License № 60199945 от 08.11.2011 (бессрочно)  ООО «Консультант Плюс-СК», договор № 75869 от 30.12.2022 (сроком до 31.12.2023)  Radmin 3, договор № 1546 от 22.10.2018 (бессрочно)  Radmin 3, договор № 1719 от 20.11.2018 (бессрочно)  Платформа ВКР-ВУЗ, лицензионный договор № 9151/22 от 25.03.2022 (сроком на 1 год)  Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX, договор № SIO-932/2020 от 13.11.2020, договор № SIO-932/2021 от 08.11.2021, договор № SIO-932/2022 от 08.11.2022 (сроком на 1 год)  Программное обеспечение «Интернет-расширение информационной системы», лицензионный договор № 4061 на программное обеспечение от 28.03.2017 (бессрочно)  Foxit PDF Reader (свободно распространяемое программное обеспечение)  Яндекс.Браузер (свободно распространяемое программное обеспечение)</p>	
---	--

## **10. ОСОБЕННОСТИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ЛИЦАМИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы, специальные технические средства обучения коллективного и индивидуального пользования, услуги ассистента (тьютора), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков. ИДНК обеспечивает печатными и/или электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано совместно с другими обучающимися, а также в отдельных группах.

Освоение дисциплины обучающимися с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

В целях доступности получения высшего образования по образовательной программе лицами с ограниченными возможностями здоровья при освоении дисциплины обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
  - присутствие тьютора, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),
  - письменные задания, а также инструкции о порядке их выполнения оформляются увеличенным шрифтом,
  - специальные учебники, учебные пособия и дидактические материалы (имеющие крупный шрифт или аудиофайлы),
  - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс,
  - при необходимости студенту для выполнения задания предоставляется увеличивающее устройство;
- 2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:
  - присутствие ассистента, оказывающий студенту необходимую техническую помощь с учетом индивидуальных особенностей (помогает занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, в том числе, записывая под диктовку),

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающемуся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

- обеспечивается надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации;

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются тьютору;

- по желанию студента задания могут выполняться в устной форме.

**Приложение к рабочей программе дисциплины  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ) ДЛЯ  
ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И  
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**1. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ,  
ФОРМИРУЕМЫХ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Описание показателей оценивания компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины (модуля), и используемые оценочные средства приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Показатели оценивания и оценочные средства для оценивания результатов обучения по дисциплине

Код и наименование формируемой компетенции	Код и наименование индикатора достижения формируемой компетенции	Показатели оценивания (результаты обучения)	Процедуры оценивания (оценочные средства)	
			текущий контроль успеваемости	промежуточная аттестация
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта	<b>Знает:</b> основы классической структуры проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта	Устное собеседование (вопросы № 12, 46, 52, 57). Рефераты 2 и 3.	Устное собеседование (вопросы № 1, 4-9, 14-20).
		<b>Умеет:</b> понимать и анализировать классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, применяет способы представления проекта	Ситуационные задачи 1, 3, 4, 8. Тестовые задания № 16-25. Практическое задание 3.	Ситуационная задача № 3.

		<b>Владеет:</b> базовыми знаниями построения структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способами представления проекта	Тестовые задания № 11-15. Ситуационные задачи 2,9 и 12. Практическое задание 2.	Ситуационная задача № 1.
	УК-2.2Формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности	<b>Знает:</b> основы формирования процесса организации проектной деятельности	Устное собеседование (вопросы № 48, 51). Реферат 6.	Устное собеседование (вопросы №2, 3, 10-13, 21, 24).
		<b>Умеет:</b> формулировать цели и задачи проекта, структурировать этапы процесса организации проектной деятельности	Тестовые задания № 1-10. Ситуационная задача 6 и 10.	Ситуационная задача № 5.
		<b>Владеет:</b> способами представления проекта и структурированием этапов процесса организации проектной деятельности	Тестовые задания № 1-10. Ситуационная задача 7. Практическое задание 6.	Ситуационная задача № 6.
	УК-2.3Применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	<b>Знает:</b> основные экономические понятия анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	Контрольные вопросы для устного опроса Тема 2-6 Рефераты.	Контрольные вопросы для устного опроса на зачете Тестовые задания
		<b>Умеет:</b> применять элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития	Практическое занятие к теме № 3-7. Рефераты.	Контрольные вопросы для устного опроса на зачете Тестовые задания

		и обоснования устойчивости проекта		
		<b>Владеет:</b> элементам и анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	Практическое занятие к теме № 5-8. Рефераты.	Контрольные вопросы для устного опроса на зачете Тестовые задания

## 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ

### 2.1. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания в рамках текущего контроля успеваемости

С целью определения уровня овладения компетенциями, закрепленными за дисциплиной, в заданные преподавателем сроки проводится текущий и промежуточный контроль знаний, умений и навыков каждого обучающегося.

Краткая характеристика процедуры реализации текущего и промежуточного контроля для оценки компетенций обучающихся представлена в таблице.

<b>Оценочные средства</b>	<b>Организация деятельности обучающегося</b>
Участие в дискуссии	<p><b>Дискуссия-</b> оценочное средство, позволяющее включить обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценить их умение аргументировать собственную точку зрения.</p> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: всестороннее обсуждение какого-либо вопроса, проблемы или сопоставлении информации, идей, мнений, предложений по дисциплине.</p> <p>Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо изучить научную и учебную литературу, составить тезисы. Оцениваются умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемой проблеме, последовательно, четко и логически стройно излагать свою позицию, аргументировать основные положения и выводы, использовать научную литературу.</p> <p>Уровень умений обучающегося определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».</p> <p>Критерии и шкала оценки приведены в разделе 3 Фонда оценочных средств.</p>
Выполнение практических/творческих заданий	<p><b>Практические/творческих задания</b>– письменная форма работы студента, предполагает умение выделять главное в исследуемой проблеме, устанавливать причинно-следственные связи, способности к систематизации основных проблем экономики и менеджмента, демонстрирует способность решить поставленную задачу, направленную на самостоятельный мыслительный поиск решения проблемы, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.</p>

	<p>По характеру выполняемых обучающимися заданий практические задания могут быть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- аналитические, ставящие своей целью получение новой информации на основе формализованных методов (изучение и анализ первоисточников);</li> <li>- практико-ориентированные задания, связанные с получением навыков применения теоретических знаний для решения практических профессиональных задач (решение ситуационных задач);</li> <li>- творческие, связанные с получением новой информации путем самостоятельно выбранных подходов к решению задач (составление схем, таблиц).</li> </ul> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: проверку выполненных практических заданий, их защита на семинаре (практическом занятии) или в индивидуальной беседе с преподавателем.</p> <p>Критерии и шкала оценки приведены в разделе 3 Фонда оценочных средств.</p>
Решение ситуационных задач	<p><b>Решение ситуационных задач</b> – письменная форма работы студента, предполагает выработку у студентов способности понимать смысл закона и навыков его применения к конкретным правоотношениям.</p> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: оценка правильности решения задач, разбор результатов на практическом занятии или в индивидуальной беседе с преподавателем (если выполнялась работа во внеаудиторное время): кратко изложить ее содержание, объяснить суть возникшего спора, кратко разобрать и оценить доводы участников соответствующего спора и обосновать со ссылками на научную литературу собственное решение предложенной задачи. В случае вариативности решения задачи следует обосновать все возможные варианты решения.</p> <p>При оценке решения задач анализируется понимание студентом конкретной ситуации, правильность применения терминологии, способность обоснования выбранной точки зрения, глубина проработки материала.</p> <p>Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо изучить условия задачи и выделить среди них значимые фактические обстоятельства, затем определить проблематику, подлежащую решению в данной ситуации, после чего дать развернутые и теоретически обоснованные ответы на поставленные вопросы.</p> <p>Критерии и шкала оценки приведены в разделе 3 Фонда оценочных средств.</p>
Защита реферата на заданную тему	<p><b>Реферат</b> - это письменное краткое изложение статьи, книги или нескольких научных работ, научного труда, литературы по общей тематике; подразумевает раскрытие сущности исследуемой проблемы, включающее обращение к различным точкам зрения на вопрос.</p> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: защиту материала темы (реферата), отстаивание собственного взгляда на проблему, демонстрацию умения свободно</p>

	<p>владеть материалом, грамотно формулировать мысли.</p> <p>Защита реферата проводится на семинаре (практическом занятии), и продолжается 10-15 минут.</p> <p>Обучающийся делает сообщение, в котором освещаются основные проблемы, дается анализ использованных источников, обосновываются сделанные выводы. После этого он отвечает на вопросы преподавателя и аудитории. Все оппоненты могут обсуждать и дополнять реферат, давать ему оценку, оспаривать некоторые положения и выводы.</p> <p>Критерии и шкала оценки приведены в разделе 3 Фонда оценочных средств.</p>
<p>Устный опрос</p>	<p><b>Устный опрос</b> - средство контроля усвоения учебного материала по темам занятий.</p> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: беседу преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме (индивидуально или фронтально).</p> <p>Показатели для оценки устного ответа: 1) знание материала; 2) последовательность изложения; 3) владение речью и профессиональной терминологией; 4) применение конкретных примеров; 5) знание ранее изученного материала; 6) уровень теоретического анализа; 7) степень самостоятельности; 8) степень активности в процессе; 9) выполнение регламента.</p> <p>Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо изучить работы отечественных и зарубежных ученых по теме занятия, просмотреть последние аналитические отчеты и справочники, а также повторить лекционный материал.</p> <p>Критерии и шкала оценки приведены в разделе 3 Фонда оценочных средств.</p>
<p>Защита контрольной работы</p>	<p><b>Контрольная работа</b> выполняется с целью усвоения и закрепления практических умений и знаний, овладения профессиональными компетенциями.</p> <p>Критериями оценки контрольной работы являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- соответствие содержания теме работы (адекватность пунктов плана задачам контрольной работы, строгость подбора материала для обоснования доказательности суждений);</li> <li>- полнота раскрытия вопросов варианта (раскрытие каждого вопроса плана, наличие теоретического и практического материала и т.п.);</li> <li>- самостоятельность написания (умение сопоставлять и анализировать научные подходы и идеи; излагать собственную точку зрения; делать выводы и обобщения);</li> <li>- использование источников (наличие учебного, монографического материала, практики);</li> <li>- соблюдение правил оформления, структуры работы, содержательных элементов (логичность, последовательность, ясность изложения; грамотность исследования профессиональных терминов; соответствие объему; наличие сносок, грамотность цитирования; наличие плана, введения, содержательной части, заключительной части и списка литературы)</li> <li>- компетентность в области избранной темы (глубина и</li> </ul>

	<p>точность ответов на вопросы, замечания и рекомендации во время защиты контрольной работы).</p> <p>Уровень знаний, умений обучающегося определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».</p> <p>Критерии и шкала оценки приведены в п. 3. Фонда оценочных средств.</p>
<p>Выполнение тестовых заданий</p>	<p><b>Тестовые задания</b> – это средство или система заданий, возрастающей трудности, специфической формы, позволяющая качественно и эффективно определить уровень и оценить структуру подготовленности тестируемого.</p> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя:</p> <p>Показатели для оценки устного ответа: 1) знание лекционного и практического материала; 2) логичность и последовательность 3) уровень теоретического анализа; 4) степень самостоятельности; 5) степень активности в процессе; 6) выполнение регламента.</p> <p>Для подготовки к данному оценочному мероприятию необходимо изучить работы отечественных и зарубежных ученых по темам дисциплины, просмотреть последние аналитические отчеты и справочники, а также повторить лекционный материал.</p> <p>Критерии и шкала оценки приведены в разделе 3 Фонда оценочных средств.</p>

## **2.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания в рамках промежуточной аттестации**

**Зачет** – это форма промежуточной аттестации по дисциплине, задачей которого является комплексная оценка уровней достижения планируемых результатов обучения по дисциплине.

Зачет для очной формы обучения проводится за счет часов, отведённых на изучение соответствующей дисциплины в 3 семестре.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: оценку результатов текущего контроля успеваемости обучающегося в течение периода обучения по дисциплине.

Для получения зачета необходимо иметь оценки, полученные в рамках текущего контроля успеваемости, по каждой теме, предусмотренной дисциплиной.

В критерии итоговой оценки уровня подготовки обучающегося по дисциплине входят:

- уровень усвоения обучающимся материала, предусмотренного рабочей программой;
- уровень практических умений, продемонстрированных обучающимся при выполнении практических заданий;
- уровень освоения компетенций, позволяющих выполнять практические задания;
- логика мышления, обоснованность, четкость, полнота ответов.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: беседу преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме дисциплины.

**Экзамен** – это форма промежуточной аттестации по дисциплине, задачей которой является комплексная оценка уровней достижения планируемых результатов обучения по дисциплине.

Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: собеседование преподавателя с обучающимися по вопросу экзаменационного билета и ситуационной задаче.



Билет к экзамену содержит 2 теоретических вопроса из перечня контрольных вопросов, приведенных в п. 3.7 и 1 ситуационную задачу или тестовые задания из перечня, приведенного в п. 3.8.

Контрольные вопросы	<p>Контрольный вопрос - это средство контроля усвоения учебного материала дисциплины.</p> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: беседу преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме дисциплины.</p>
Ситуационная задача \ тестовые задания	<p>Оценочное средство, включающее совокупность условий, направленных на решение практически значимой ситуации с целью формирования компетенций, соответствующих основным типам профессиональной деятельности.</p> <p>Процедура проведения данного оценочного мероприятия включает в себя: оценку правильности решения задач, кратко изложить ее содержание, объяснить суть возникшего спора, кратко разобрать и оценить доводы участников соответствующего спора и обосновать со ссылками на информационно – справочные системы, собственное решение предложенной задачи. В случае вариативности решения задачи следует обосновать все возможные варианты решения.</p>

Вопросы к экзамену доводятся до сведения обучающихся заранее.

При подготовке к ответу пользование учебниками, учебно-методическими пособиями, средствами связи и электронными ресурсами на любых носителях запрещено.

Время на подготовку ответа – от 30 до 45 минут.

По истечении времени подготовки ответа, обучающийся отвечает на вопросы экзаменационного билета. На ответ обучающегося по каждому вопросу билета отводится, как правило, 3-5 минут.

После ответа обучающегося преподаватель может задать дополнительные (уточняющие) вопросы в пределах предметной области экзаменационного задания.

После окончания ответа преподаватель объявляет обучающемуся оценку по результатам экзамена, а также вносит эту оценку в аттестационную ведомость, зачетную книжку.

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

### **3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА, КРИТЕРИИ И ШКАЛА ОЦЕНКИ**

#### **Задания для текущего контроля успеваемости**

##### **3.1. Перечень контрольных вопросов для подготовки к устному опросу**

1. Дайте характеристику классической структуре проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта?
2. Перечислите цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности?
3. Перечислите элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта?
4. Что такое «проект»? В чем специфика системного подхода к пониманию проекта?
5. Какие универсальные характеристики проекта заданы в системном подходе?

6. Что задано изначально в треугольнике «Сроки - затраты результаты»?
7. В чем специфика деятельностного подхода?
8. В чем сущность прогнозирования?
9. В чем сущность планирования?
10. В чем сущность конструирования?
11. В чем специфика проектирования?
12. Перечислите элементы проектной деятельности и обозначьте их специфику.
13. Что такое «проектный фон»?
14. Что представляет собой цель проектирования?
15. В чем специфика псевдопроектов?
16. Перечислите разделы структуры управления проектами.
17. Что такое жизненный цикл проекта и какие подходы к его определению вам известны?
18. Для чего проводится предпроектный анализ?
19. Что такое целевые группы проекта? Чем целевая группа проекта отличается от принятого в маркетинге понятия «целевая аудитория»?
20. Почему в проекте может не быть целевых групп?
21. Почему целевая структура проекта является системообразующим элементом проекта?
22. Для чего строится целевая структура проекта?
23. Объясните правила построения целевой структуры.
24. Какие уровни целевой декомпозиции соответствуют позициям предпроектного анализа и почему?
25. При каких условиях причины могут определять ГЦ проекта?
26. Что представляют собой задачи проекта и как они формулируются?
27. Какова главная цель управления временем в проекте?
28. Что необходимо сделать для создания обоснованного календарного плана?
29. Что такое трудоемкость работ?
30. Перечислите факторы, влияющие на длительность задачи.
31. Что показывает диаграмма Ганта?
32. Что отражено в сетевом графике?
33. Что такое критический путь проекта?
34. Где в сетевом графике находятся резервы времени?
35. Что определяется в ходе прямого и обратного анализов?
36. Перечислите правила построения сетевого графика.
37. В каком случае построение диаграммы Ганта начинается от даты окончания проекта?
38. Что является итоговым документом планирования времени в проекте?
39. Какие методы применяются для выравнивания ресурсных конфликтов в проекте?
40. Перечислите методы оптимизации критического пути проекта.
41. К чему может привести оптимизация критического пути проекта?

#### **Критерии и шкала оценки устного опроса**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии</b>
<b>Отлично</b>	Выставляется обучающемуся, если изложение полученных знаний полное, в системе, в соответствии с требованиями рабочей программы на основе учебной, методической, дополнительной литературы, а также необходимых информационно – справочных систем; студент понимает актуальность и научно-практическую значимость обсуждаемого вопроса; построение ответа на вопрос

	четкое, последовательное и грамотное; допускаются единичные несущественные ошибки, самостоятельно исправляемые студентами.
<b>Хорошо</b>	Выставляется обучающемуся, если изложение полученных знаний полное, в системе, в соответствии с требованиями рабочей программы на основе только учебной литературы и необходимых информационно – справочных систем; студент понимает актуальность и научно-практическую значимость обсуждаемого вопроса; построение ответа на вопрос достаточно четкое, последовательное и грамотное; допускаются отдельные несущественные ошибки, исправляемые студентами после указания преподавателя на них.
<b>Удовлетворительно</b>	Выставляется обучающемуся, если изложение полученных знаний неполное (на основе только учебной литературы), однако это не препятствует усвоению последующего программного материал; студент частично понимает актуальность и научно-практическую значимость обсуждаемого вопроса; затрудняется при самостоятельном воспроизведении ответа; построение ответа непоследовательное и нечеткое; допускаются отдельные существенные ошибки, исправленные с помощью преподавателя.
<b>Неудовлетворительно</b>	Выставляется обучающемуся, если изложение учебного материала неполное, бессистемное, что препятствует усвоению последующей учебной информации; существенные ошибки, неисправляемые даже с помощью преподавателя, или студент отказался от ответа на вопрос.

### 3.2. Темы рефератов

Написание и защита рефератов предполагает то, что обучающийся: *способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта, формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности, применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта.*

1. Классическая структура проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта
2. Цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности
3. Элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта
4. Выбор инструмента для эффективного планирования времени.
5. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на исторической статистике.
6. Достоинства и недостатки прогнозов, основанных на суждениях и мнениях.
7. Значимость выбора источников и рациональный подход к овладению информацией.
8. Искусство делегирования полномочий.
9. История проектной деятельности как дисциплины.
10. Качественные методы прогнозирования. Особенности качественных прогнозов.
11. Классификация управленческих решений.
12. Количественные методы прогнозирования. Особенности количественных прогнозов.
13. Концептуальные основания метода проектов.
14. Корпоративность и ее роль в проектной деятельности.
15. Метод проектов: основные понятия.
16. Методы обучения проектированию в российских вузах.

17. Механизм процесса прогнозирования. Этапы прогнозирования. Основные подходы к прогнозированию.
18. Оптимальная система планирования времени. Методы и принципы повышения собственной эффективности А.А. Любищева.

### Критерии и шкала оценки рефератов

Оценка	Критерии
<b>Отлично</b>	Выставляется обучающемуся, если выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.
<b>Хорошо</b>	Выставляется обучающемуся, если основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.
<b>Удовлетворительно</b>	Выставляется обучающемуся, если имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.
<b>Неудовлетворительно</b>	Выставляется обучающемуся, если тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

### 3.3. Перечень практических заданий

#### Практическое задание 1

Определите индикаторы, позволяющие оценить результативность и эффективность предложенного проекта.

#### Практическое задание 2

Подготовить отчет и доклад-презентацию о проекте, в котором изложены суть и результаты проекта.

#### Практическое задание 3

Выбрать реально существующий проект, проанализировать, к какому виду он относится, используя знания, полученные при изучении классификаций проектов.

#### Практическое задание 4

Сформулируйте идею проекта. Выделите проблему, которая должна быть решена с помощью предлагаемого проекта. Определите систему для решения проблемы. Выделите общую цель и критерии системы. Произведите декомпозицию целей системы. Выявите процессы и ресурсы системы. Определите риски проекта.

#### Практическое задание 5

Оцените результаты собственной проектной деятельности по перечисленным критериям.

#### Практическое задание 6

Дать характеристику эвристическим подходам в проектировании и рассмотреть понятия эвристика и эвристические методы. Построить структуру методов проектирования. 1. Представить процесс выполнения проекта в виде структурированного графа. 2. Построить вспомогательную таблицу. 3. Построить графическую модель проекта.

### Практическое задание 7

Дать характеристику эвристическим подходам в проектировании и рассмотреть понятие ТРИЗ-методы. Построить структуру с использованием ТРИЗ-методов проектирования. Алгоритм выполнения практического задания 1. Ознакомиться с теоретической частью практического задания. 2. По варианту выполнения практического задания 1 заполнить таблицу.

### Практическое задание 8

Дать характеристику применения моделирования в проектировании и рассмотреть понятия и методы моделирования. Построить структуру с использованием методов моделирования в проектировании. Алгоритм выполнения практического задания 1. Ознакомиться с теоретической частью практического задания. 2. На основании данных таблицы 1 построить модель организации технологической подготовки производства (форма 1). Вычертить соединительные стрелочки между элементами, учитывая вид работы и исполнителей, выполняющих эту работу.

### Практическое задание 9

Сформулируйте идею инвестиционного проекта. Выделите проблему, которая должна быть решена с помощью предлагаемого проекта. Определите систему для решения проблемы. Выделите общую цель и критерии системы. Произведите декомпозицию целей системы. Выявите процессы и ресурсы системы. Определите риски проекта.

### Практическое задание 10

В проекте строительства дома плановая производительность - 1 этаж в 3 недели при плановой стоимости 1-го этажа 123 250 долл. Найти отклонение по срокам (SV) и стоимости (CV), если к концу 3-го месяца (в месяце 4 недели) было закончено 5 этажей, а стоимость выполненных работ составила 630 750 долл.

**Критерии и шкала оценки практического задания**

Оценка	Критерии
Отлично	Выставляется обучающемуся, если показано умение и практические навыки самостоятельно анализировать факты, события, явления; умения принимать значимые решения и их документально оформлять; устанавливать причинно-следственные связи, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.
Хорошо	Выставляется обучающемуся, если показано умение и практические навыки самостоятельно анализировать факты, события, явления, даны достаточно обоснованные ответы на поставленные вопросы в практическом задании; продемонстрировано умение принимать значимые решения и их документально оформлять, но отдельные положения недостаточно аргументировано увязываются; ответы недостаточно четкие.
Удовлетворительно	Выставляется обучающемуся, если даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной глубины и обоснования, при выполнении практического задания; частично показано умение и практические навыки самостоятельно

	анализировать факты, события, явления, правоотношения в их взаимосвязи и диалектическом развитии, документально оформлять юридически значимые решения; ответы нечеткие и без должной логической последовательности.
<b>Неудовлетворительно</b>	Выставляется обучающемуся, если задание, по существу, не выполнено.

### 3.4 Перечень контрольных вопросов для устного опроса на промежуточной аттестации

**Зачет - 3 семестр ОФО, 4 семестр – ОЗФО, 2 курс ЗФО**

При ответах на вопросы учитывается, что обучающийся: *способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта, формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности, применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта.*

1. Дайте характеристику классической структуре проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта?
2. Перечислите цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности?
3. Перечислите элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта?
4. Определение проекта
5. Его основные характеристики и измерения в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
6. Элементы проектной деятельности.
7. Классификация проектов.
8. Содержание и процессы управления проектами в рамках поставленной цели в профессиональной сфере
9. Методология и методика предпроектного анализа (анализ ситуации).
10. Управление интеграцией (содержанием) проекта.
11. Мобилизация ресурсов и ограничения при постановке задач в религиозной сфере
12. Управление временем проекта.
13. Управление стоимостью проекта.
14. Управление качеством проекта.
15. Управление командой проекта.
16. Управление коммуникациями проекта.
17. Управление рисками проекта и целями в профессиональной сфере при выборе оптимальных решений поставленных задач
18. План как основа реализации этапов проекта.
19. Система планов управления проектами.
20. Принципы и последовательность разработки планов управления проектами в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
21. Календарное планирование реализации проекта.
22. Задачи и содержание календарного планирования.
23. Этапы разработки календарных планов.
24. Сетевые методы и их использование в планировании и управлении проектами.
25. Построение сетевой модели, расчет параметров сетевых графиков.

26. Карта проекта в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
27. Оптимизация сетевых графиков.
28. Ресурсное планирование проекта.
29. Оценка стоимости проекта.
30. Бюджет проекта.
31. Методы организации планирования хода выполнения проекта.
32. Природа контроля проектов.
33. Цели и содержание контроля проекта в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
34. Мониторинг работ по проекту.
35. Контролируемые показатели.
36. Измерение прогресса и анализ результатов.
37. Учет неопределенности и риска в процессе контроля хода выполнения проекта.
38. Роль специалиста в эффективном управлении проектами.
39. Требования, предъявляемые к специалисту проекта.
40. Выбор эффективного стиля управления проектом в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
41. Формирование и развитие команды проекта.
42. Принципы формирования команды проекта.
43. Ролевые функции членов команды проекта.
44. Эффективность команды проекта.
45. Методы формирования команды проекта.
46. Организационная политика и психологический климат в команде проекта.
47. Организационная культура команды.
48. Мотивирование участников проекта
49. Сущность и значение мониторинга проектной деятельности.
50. Виды экспертной оценки.
51. Предварительная экспертиза проекта.
52. Метод чистого дисконтированного дохода.
53. Метод, основанный на учете периода окупаемости.
54. Метод расчета коэффициента рентабельности.
55. Метод расчета коэффициента финансовой реализуемости.
56. Комплексная количественная оценка проекта.
57. Причины и виды проектных изменений.
58. Процедуры управления изменениями в проектной деятельности.
59. Уровни принятия решений.
60. Документальное оформление решений об изменениях.
61. Процессы завершения проекта в профессиональной сфере и выбор оптимальных решений поставленных задач.
62. Основные принципы оценки эффективности.
63. Исходные данные для расчета эффективности проекта.
64. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
65. Сущность, виды и критерии риска.
66. Модели оценки инвестиционных рисков.
67. Управление риском проекта.

#### **Критерии и шкала оценки зачёта**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии</b>
<b>Зачтено</b>	Оценка «зачтено» ставится, если обучающийся получил оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и/или «зачтено» за 80% и более семинаров и практических работ.

<b>Не зачтено</b>	Оценка «не зачтено» ставится, если обучающийся получил оценки «неудовлетворительно» и/или «зачтено» за менее чем 80% семинаров и практических работ.
-------------------	--

### **3.5 Перечень контрольных вопросов для устного опроса на промежуточной аттестации**

#### **Экзамен- 4 семестр ОФО, 5 семестр – ОЗФО, 2 курс -ЗФО**

При ответах на вопросы учитывается, что обучающийся: *способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта, формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности, применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта.*

1. Дайте характеристику классической структуре проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта?
2. Перечислите цели и задачи проекта, этапы процесса организации проектной деятельности?
3. Перечислите элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта?
4. Определение проекта
5. Его основные характеристики и измерения в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
6. Элементы проектной деятельности.
7. Классификация проектов.
8. Содержание и процессы управления проектами в рамках поставленной цели в религиозной сфере
9. Методология и методика предпроектного анализа (анализ ситуации).
10. Управление интеграцией (содержанием) проекта.
11. Мобилизация ресурсов и ограничения при постановке задач в профессиональной сфере
12. Управление временем проекта.
13. Управление стоимостью проекта.
14. Управление качеством проекта.
15. Управление командой проекта.
16. Управление коммуникациями проекта.
17. Управление рисками проекта и целями в профессиональной сфере при выборе оптимальных решений поставленных задач
18. План как основа реализации этапов проекта.
19. Система планов управления проектами.
20. Принципы и последовательность разработки планов управления проектами в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
21. Календарное планирование реализации проекта.
22. Задачи и содержание календарного планирования.
23. Этапы разработки календарных планов.
24. Сетевые методы и их использование в планировании и управлении проектами.
25. Построение сетевой модели, расчет параметров сетевых графиков.
26. Карта проекта в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
27. Оптимизация сетевых графиков.



28. Ресурсное планирование проекта.
29. Оценка стоимости проекта.
30. Бюджет проекта.
31. Методы организации планирования хода выполнения проекта.
32. Природа контроля проектов.
33. Цели и содержание контроля проекта в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
34. Мониторинг работ по проекту.
35. Контролируемые показатели.
36. Измерение прогресса и анализ результатов.
37. Учет неопределенности и риска в процессе контроля хода выполнения проекта.
38. Роль специалиста в эффективном управлении проектами.
39. Требования, предъявляемые к специалисту проекта.
40. Выбор эффективного стиля управления проектом в рамках поставленной цели в профессиональной сфере.
41. Формирование и развитие команды проекта.
42. Принципы формирования команды проекта.
43. Рольевые функции членов команды проекта.
44. Эффективность команды проекта.
45. Методы формирования команды проекта.
46. Организационная политика и психологический климат в команде проекта.
47. Организационная культура команды.
48. Мотивирование участников проекта
49. Сущность и значение мониторинга проектной деятельности.
50. Виды экспертной оценки.
51. Предварительная экспертиза проекта.
52. Метод чистого дисконтированного дохода.
53. Метод, основанный на учете периода окупаемости.
54. Метод расчета коэффициента рентабельности.
55. Метод расчета коэффициента финансовой реализуемости.
56. Комплексная количественная оценка проекта.
57. Причины и виды проектных изменений.
58. Процедуры управления изменениями в проектной деятельности.
59. Уровни принятия решений.
60. Документальное оформление решений об изменениях.
61. Процессы завершения проекта в религиозной сфере и выбор оптимальных решений поставленных задач.
62. Основные принципы оценки эффективности.
63. Исходные данные для расчета эффективности проекта.
64. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
65. Сущность, виды и критерии риска.
66. Модели оценки инвестиционных рисков.
67. Управление риском проекта.

### **Критерии и шкала оценки экзамена**

**Оценка «отлично»** выставляется обучающемуся, если:

- правильность и четкость ответа; отсутствие ошибок, оговорок;
- полнота ответа: знание определений понятий, основных положений, рассмотрение различных точек зрения (если вопрос предполагает, характеристика концепций (положений) разных авторов), раскрытие содержания вопроса, установление внутрисубъектных и межсубъектных связей;

- собственный анализ и оценка излагаемого материала (если вопрос предполагает, сопоставление концепций (положений) разных авторов), примеры, раскрытие возможных противоречий, проблем, их оценка;
- четкость, последовательность и грамотность речи;
- самостоятельность и правильность решения ситуационной задачи, уверенность, логичность, последовательность и аргументированность изложения своего решения, используя понятия профессиональной сферы;
- допускаются единичные несущественные ошибки, самостоятельно исправляемые студентами.

**Оценка «хорошо»** выставляется обучающемуся, если:

- правильность и четкость ответа; отсутствие ошибок, оговорок;
- полнота ответа: недостаточно знание определений понятий, основных положений, рассмотрение различных точек зрения (если вопрос предполагает, характеристика концепций (положений) разных авторов), раскрытие содержания вопроса, установление внутрипредметных и межпредметных связей;
- собственный анализ и оценка излагаемого материала (если вопрос предполагает, сопоставление концепций (положений) разных авторов), отсутствуют примеры (не демонстрирует способности к интеграции теоретических знаний и практики), слабое раскрытие возможных противоречий, проблем, их оценка;
- достаточная четкость, последовательность и грамотность речи;
- самостоятельность и в основном правильность решения ситуационной задачи, уверенность, логичность, последовательность и аргументированность изложения своего решения, используя понятия профессиональной сферы;
- допускаются отдельные несущественные ошибки, исправляемые студентом после указания преподавателя на них.

**Оценка «удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если:

- правильность и относительная четкость ответа;
- неполнота ответа: фрагментарное знание определений понятий, основных положений, рассмотрение различных точек зрения (если вопрос предполагает, характеристика концепций (положений) разных авторов), раскрытие содержания вопроса, установление внутрипредметных и межпредметных связей;
- затруднения при выявлении причинно-следственных связей и формулировке основных положений, рассмотрение различных точек зрения, выводов при ответе на вопрос билета (если вопрос предполагает, сопоставление концепций (положений) разных авторов), отсутствуют примеры (обнаруживает понимание материала билета, но не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения или привести свои примеры), отсутствуют представления о междисциплинарных связях;
- непоследовательность при изложении материала билета;
- в основном решил учебно-профессиональную задачу, допустил несущественные ошибки, слабо аргументировал свое решение, используя в основном понятия профессиональной сферы;
- допускаются отдельные существенные ошибки, исправляемые с помощью преподавателя.

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если:

- изложение ответа на вопрос билета неполное, бессистемное;
- неумение производить простейшие операции анализа и синтеза; делать обобщения, выводы при ответе на вопрос;
- не решил учебно-профессиональную задачу, или решил с грубыми ошибками;
- допускаются существенные ошибки, неисправляемые даже с помощью преподавателя.

### 3.6 Тесты для промежуточной аттестации

Выполнение тестовых заданий предполагает то, что обучающийся: способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений, понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта, формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности, применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта.

#### 1. В управлении проектами под проектом понимают:

- а) комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени;
- б) документально оформленный план сооружения или конструкции.

#### 2. Отличительными признаками проекта являются (выберите несколько):

- а) постоянно повторяющиеся одни и те же действия;
- б) уникальность результата;
- в) наличие четко обозначенного начала и конца;
- г) одинаковый результат каждый раз при выполнении задачи;

#### 3. Предметная область проекта (содержание проекта) - это:

- а) совокупность целей, работ и участников проекта;
- б) перечень целей, работ и ресурсов проекта;
- в) совокупность поставленных целей и связей между ними.

#### 4. Инициатором проекта является:

- а) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели проекта;
- б) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых результатов проекта;
- в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации.

#### 5. Окружающая среда проекта – это:

- а) совокупность всех участников проекта и других физических лиц и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
- б) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участие в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
- в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую.

#### 6. Мультипроекты – это проекты:

- а) развития отдельных сфер деятельности предприятия;
- б) развития отдельных отраслей, регионов.

#### 7. Которое из утверждений верно:

- а) Проект включает в себя некоторую совокупность программ, обеспечивающих его успешное завершение;
- б) Программа – это совокупность проектов, объединенных общей конечной целью.

#### 8. В качестве целевой комплексной программы можно рассматривать:

- а) долговременную государственную программу комплексного развития производительных сил региона;
- б) программу телевизионных передач;
- в) учебную программу подготовки студентов пятого курса, обучающихся по специальности «Менеджмент»;
- г) программу сокращения издержек.

**9. Для чего необходимо проводить структуризацию проекта?**

- а) для разделения проекта на управляемые элементы;
- б) для определения продолжительности работ, связанных с выполнением проекта.

**10. На какую из стадий жизненного цикла расходуется наибольшее число ресурсов:**

- а) концепция;
- б) разработка;
- в) осуществление;
- г) завершение

**11. Полный перечень видов деятельности, обеспечивающих управление проектом, включает в себя:**

- а) согласование, визирование, исполнение работ, предоставление информации, подготовку предложений;
- б) инициацию, планирование, обеспечение, контроль;
- в) управление ресурсами, управление работами, управление результатами, управление рисками;
- г) планирование, организацию, координацию, активизацию, контроль.

**12. Полный перечень базовых элементов управления проектом включает в себя:**

- а) ресурсы, работы, результаты;
- б) цели, ресурсы, работы;
- в) время, стоимость, качество;
- г) ресурсы, работы, результаты, риски;
- д) цели и мероприятия по их достижению.

**13. Полный перечень специальных функций управления проектом (называемых также подсистемами системы управления проектом) включает в себя:**

- а) управление предметной областью (содержанием), управление временем, управление стоимостью, управление качеством, управление ресурсами, управление рисками, управление интеграцией;
- б) управление предметной областью, управление временем, управление стоимостью, управление качеством, управление рисками, управление персоналом, управление контрактами и обеспечением проекта, управление коммуникациями;
- в) планирование, организацию, мотивацию, контроль;
- г) концептуальное проектирование, проектный анализ, реализацию проекта, мониторинг и контроль, завершение проекта.

**14. К базовым функциям управления проектами относятся:**

- а) управление предметной областью, управление персоналом, управление качеством, управление рисками;
- б) управление предметной областью, управление качеством, управление временем, управление рисками;
- в) управление предметной областью, управление временем, управление стоимостью, управление качеством.

**15. К интегрирующим функциям управления проектами относятся:**

- а) управление временем, управление рисками, управление коммуникациями, управление контрактами и обеспечением проекта;
- б) управление стоимостью, управление рисками, управление персоналом, управление коммуникациями;
- в) управление рисками, управление персоналом, управление коммуникациями, управление контрактами и обеспечением проекта.

**16. Деятельность по управлению проектом, направленная на достижение соответствия результатов проекта выявленным потребностям и ожиданиям называют:**

- а) управление предметной областью проекта;
- б) управление качеством;
- в) управление рисками.

**17. Деятельность по управлению проектами, направленная на обеспечение достижений целей проекта в необходимые сроки, называется:**

- а) управление стоимостью;
- б) управление рисками;
- в) управление временем.

**18. Управление рисками – это:**

- а) деятельность, направленная на достижение соответствия результатов проекта выявленным потребностям и ожиданиям;
- б) деятельность, направленная на определение необходимого финансового

**19. Определите, какие из перечисленных ниже особенностей соответствуют проектному менеджменту, в сравнении с традиционным (функциональным) менеджментом:**

- а) полномочия определены структурой управления;
- б) успех определяется достижением установленных конечных целей;
- в) круг задач, подлежащих выполнению, незыблем;
- г) неопределенность полномочий, постоянно меняющийся круг задач.

**20. Что входит в управление контрактами и обеспечением проекта:**

- а) определение состава работ;
- б) планирование ресурсов;
- в) планирование и организация закупок и поставок;
- г) выбор поставщиков

**21. Что такое социальный проект?**

- А. Проект, направленный на реализацию значимых общественных потребностей.
- Б. Проект, учитывающий интересы социальных субъектов.
- В. Проект с социальным эффектом.
- Г. Проект, проблема которого социально обусловлена.

**22. Какая характеристика из нижеперечисленного не относится к универсальным характеристикам проекта?**

- А. Инновационность.
- Б. Временная локализация.
- В. Результативность.
- Г. Прожективность.

**23. Какой параметр из нижеперечисленных не относится к универсальным измерениям проекта?**

- А. Качество.
- Б. Затраты.
- В. Сроки.
- Г. Коммуникации.

**24. Что такое цель проектирования?**

- А. Нахождение баланса интересов участников проекта.
- Б. Разработка определенного будущего состояния системы, процессов, отношений.
- В. Удовлетворение социальных потребностей сотрудников.
- Г. Оптимизация ресурсов.

**25. Что является объектом проектирования в проекте «Совершенствование деятельности организации»?**

- А. Мероприятия.
- Б. Процессы.
- В. Деятельность.

### **Критерии и шкала оценок тестовых заданий**

Количество правильных ответов:

Менее 52% - «неудовлетворительно»

53-70% – «удовлетворительно»

71-85% – «хорошо»

86-100% – «отлично»

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.